

**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR
TENTANG PENETAPAN
RENCANA STRATEGIS KEUANGAN TAHUN 2022
POLITEKNIK PARIWISATA BATAM
SK Nomor: 173/SK/D-BTP/XI/2022**

- Menimbang** : a. Bahwa dalam rangka mendukung penyelenggaraan pendidikan tinggi yang berkualitas, diperlukan pengelolaan keuangan yang terencana dan berkelanjutan;
- b. Bahwa untuk mewujudkan tata kelola keuangan yang transparan, efektif, dan akuntabel, perlu disusun Rencana Strategis Keuangan Politeknik Pariwisata Batam;
- c. Bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan b, perlu menetapkan Surat Keputusan Direktur tentang Rencana Strategis Keuangan Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2022.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi;
4. STATUTA Politeknik Pariwisata Batam;
5. Peraturan-peraturan yang berlaku di Politeknik Pariwisata Batam

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : **SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR TENTANG PENETAPAN RENCANA STRATEGIS KEUANGAN TAHUN 2022 POLITEKNIK PARIWISATA BATAM**
- Pertama** : Menetapkan Rencana Strategis Keuangan Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2022 sebagai pedoman dalam pengelolaan keuangan institusi;
- Kedua** : Rencana tersebut menjadi acuan dalam penyusunan, pelaksanaan, dan evaluasi anggaran secara efektif, efisien, transparan, dan akuntabel;
- Ketiga** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan;
- Keempat** : Segala sesuatu akan diubah dan dibetulkan sebagaimana mestinya apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini.

Ditetapkan di : Batam
Pada tanggal : 02 November 2022
Direktur Politeknik Pariwisata Batam


M. Nur A Nasution, S.Sos., M.Pd., CHA
NIDN. 3830046701

Tembusan:
1. Ketua Yayasan Vitka;
2. Yang bersangkutan;
3. Arsip.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga dokumen *Rencana Strategis (Renstra) Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2021–2025* ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik.

Dokumen Renstra Bidang Keuangan ini merupakan bagian integral dari Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2021–2025 yang berfungsi sebagai pedoman dalam perencanaan, pengelolaan, pemanfaatan, serta pengendalian keuangan institusi secara efektif, efisien, transparan, dan akuntabel. Penyusunan dokumen ini mengacu pada Rencana Jangka Panjang Institusi, kebijakan nasional di bidang pendidikan tinggi, serta prinsip tata kelola keuangan yang baik (*good financial governance*) sesuai dengan standar sistem penjaminan mutu internal dan eksternal, termasuk standar akreditasi BAN-PT/LAM.

Dalam rangka mendukung pelaksanaan tridharma perguruan tinggi, pengelolaan keuangan memiliki peran strategis sebagai instrumen utama dalam menjamin keberlanjutan operasional dan pengembangan institusi. Oleh karena itu, kebijakan dan strategi keuangan diarahkan pada optimalisasi sumber pendanaan, peningkatan efisiensi penggunaan anggaran, penguatan sistem pengendalian internal, serta peningkatan akuntabilitas dan transparansi dalam pengelolaan keuangan institusi.

Penyusunan Renstra ini dilakukan secara sistematis, berbasis data dan evaluasi kinerja keuangan pada periode sebelumnya, serta mempertimbangkan dinamika lingkungan strategis baik internal maupun eksternal. Pendekatan perencanaan yang digunakan mengedepankan prinsip kinerja (*performance-based budgeting*), sehingga setiap program dan kegiatan yang direncanakan memiliki keterkaitan yang jelas dengan indikator kinerja dan target capaian institusi.

Keberhasilan implementasi Renstra ini sangat bergantung pada komitmen dan sinergi seluruh unit kerja serta dukungan pemangku kepentingan, baik internal maupun eksternal. Dengan demikian, dokumen ini diharapkan dapat menjadi acuan dalam mewujudkan pengelolaan keuangan yang profesional, akuntabel, dan berkelanjutan guna mendukung peningkatan mutu layanan pendidikan tinggi di Politeknik Pariwisata Batam.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Akhir kata, kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan dokumen ini. Semoga Renstra Bidang Keuangan ini dapat diimplementasikan secara optimal dan memberikan kontribusi nyata terhadap pencapaian visi dan misi institusi.

Batam, 3 November 2022
 Direktur Politeknik Pariwisata Batam

M. Nur A. Nasution, S.Sos., M.Pd., CHA
 NIDN. 3830046701

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI	3
BAB I PENDAHULUAN	5
A. Latar Belakang	5
B. Landasan Penyusunan Renstra	6
C. Tujuan Penyusunan Renstra	7
BAB II FALSAFAH, VISI, MISI, TATA NILAI, TUJUAN DAN SASARAN	10
A. Pengantar.....	10
B. Falsafah	11
C. Visi	11
D. Misi	12
E. Tata Nilai	13
F. Tujuan	14
G. Sasaran.....	15
BAB III PETA PENGEMBANGAN MASA DEPAN BIDANG KEUANGAN	
POLITEKNIK PARIWISATA BATAM	17
A. Kondisi yang Ada	17
B. Arah Pengembangan	18
C. Target dan Tahap Pencapaian	20
BAB IV EVALUASI DIRI BIDANG KEUANGAN	24
A. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	25
B. Formulasi Strategis TWOS	26
C. Tabel Analisis TWOS Bagian Keuangan	26
D. Kesimpulan Evaluasi Diri	27
BAB V ARAH KEBIJAKAN DAN RENCANA PROGRAM BIDANG KEUANGAN	
TAHUN 2015/2016 – 2019/2020	29
A. Struktur Organisasi	29
B. Kebijakan Strategis	30

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

C. Rencana Program Tahun Akademik 2015/2016 – 2019/2020	32
D. Pengelolaan Sumber Daya Manusia	34
BAB VI INDIKATOR KINERJA UTAMA BIDANG KEUANGAN TAHUN AKADEMIK	
2015/2016 – 2019/2020	38
A. Indikator Kinerja Utama	38
B. Indikator Kinerja Utama dan Penjelasan	40
C. Mekanisme Monitoring dan Evaluasi IKU	41
D. Penegasan Capaian Akhir Periode Renstra	41
BAB VII PENUTUP	42

BAB 1

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Politeknik Pariwisata Batam merupakan salah satu politeknik pariwisata yang terletak di kota Batam, Kepulauan Riau. Politeknik Pariwisata Batam merupakan salah satu perguruan tinggi vokasi Diploma 4 (DIV) pertama di Indonesia. Politeknik Pariwisata Batam memiliki 3 program diploma IV vokasi yaitu: Manajemen Kuliner, Manajemen Divisi Kamar dan Manajemen Tata Hidangan dan Program Pascasarjana Magister Terapan Perencanaan dan Pengembangan Pariwisata. Oleh sebab itu penting bagi Politeknik Pariwisata Batam, dalam pengelolaannya, memiliki rencana strategis yang jelas dan terarah dalam mengelola aspek administrasi dan keuangan.

Pengelolaan keuangan merupakan salah satu pilar utama dalam mendukung keberlangsungan operasional dan pencapaian visi Politeknik Pariwisata Batam sebagai institusi pendidikan vokasi unggulan di bidang pariwisata. Dalam era tata kelola perguruan tinggi yang semakin menekankan transparansi, akuntabilitas, dan efisiensi, bagian keuangan dituntut untuk mampu menyusun strategi yang tidak hanya berorientasi pada kepatuhan regulasi, tetapi juga mendukung pengembangan institusi secara berkelanjutan.

Sebagai lembaga pendidikan tinggi vokasi, Politeknik Pariwisata Batam memiliki tanggung jawab untuk mengelola sumber daya keuangan secara efektif, baik yang berasal dari dana pemerintah, kerja sama industri, maupun kontribusi masyarakat. Dinamika kebijakan nasional terkait pendidikan, pariwisata, dan pengelolaan keuangan negara menuntut adanya sistem pengelolaan yang adaptif, terintegrasi, serta mampu menjawab tantangan global.

Selain itu, perkembangan pariwisata sebagai sektor unggulan nasional memberikan peluang sekaligus tantangan bagi institusi pendidikan vokasi. Bagian keuangan perlu memastikan bahwa alokasi anggaran mendukung program prioritas, seperti peningkatan kualitas pembelajaran, pengembangan sarana prasarana, serta penguatan kerja sama dengan mitra industri. Dengan demikian, perencanaan strategis keuangan menjadi instrumen penting untuk menjamin keberlanjutan program dan pencapaian indikator kinerja utama kampus.

Renstra bagian keuangan ini disusun sebagai pedoman dalam mengarahkan kebijakan, strategi, dan program kerja keuangan kampus selama periode tertentu. Dokumen ini diharapkan dapat menjadi acuan dalam:

- Menjamin tata kelola keuangan yang transparan, akuntabel, dan sesuai regulasi.
- Mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya keuangan untuk mendukung visi dan misi institusi.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- Meningkatkan kapasitas bagian keuangan dalam menghadapi tantangan eksternal, termasuk perubahan kebijakan fiskal dan dinamika industri pariwisata.
- Mendorong sinergi antara pengelolaan keuangan dengan program akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Dengan latar belakang tersebut, penyusunan Renstra bagian keuangan Politeknik Pariwisata Batam menjadi langkah strategis untuk memastikan bahwa pengelolaan keuangan kampus tidak hanya berfungsi sebagai mekanisme administratif, tetapi juga sebagai motor penggerak pencapaian tujuan kelembagaan secara berkelanjutan.

B. Landasan Penyusunan Renstra

Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Bagian Keuangan Politeknik Pariwisata Batam berlandaskan pada berbagai regulasi, kebijakan, dan kebutuhan kelembagaan yang menjadi acuan dalam tata kelola keuangan perguruan tinggi vokasi. Landasan tersebut meliputi:

- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
- Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
- Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2021 – 2025

Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Bagian Keuangan Politeknik Pariwisata Batam didasarkan pada sejumlah pertimbangan fundamental yang mencerminkan kebutuhan kelembagaan, dinamika lingkungan, serta tuntutan tata kelola modern. Landasan tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Kebutuhan Pengelolaan Keuangan yang Efektif

Manajemen keuangan yang efektif merupakan salah satu faktor kunci dalam kesuksesan sebuah organisasi. Pengelolaan keuangan kampus diharapkan mampu menjamin bahwa setiap alokasi anggaran mendukung program operasional prioritas politeknik, mengelola aset dengan efisien, serta menjaga keberlanjutan keuangan yang sehat institusi. Efektivitas pengelolaan keuangan menjadi kunci alokasi dana yang tersedia dapat dimanfaatkan secara optimal, tepat sasaran, dan sesuai dengan visi serta misi Politeknik Pariwisata Batam.

2. Perubahan Lingkungan Eksternal dan Internal

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Situasi lingkungan eksternal, seperti kebijakan fiskal pemerintah, tren industri pariwisata, serta tuntutan global terhadap tata kelola perguruan tinggi yang dinamis dan terus berubah, menuntut bagian keuangan untuk mengambil langkah-langkah yang adaptif. Sementara itu, lingkungan internal berupa perkembangan program akademik, penelitian, dan pengabdian masyarakat juga memerlukan dukungan keuangan yang terintegrasi.

3. Peningkatan Efisiensi dan Transparansi

Pengelolaan keuangan dan administrasi yang efisien dan transparan sangat penting dalam mencapai tata kelola yang baik. Politeknik Pariwisata Batam perlu memastikan bahwa pengelolaan keuangan dilakukan dengan meminimalkan pemborosan, meningkatkan efisiensi. Tuntutan akuntabilitas publik mengharuskan bagian keuangan meningkatkan efisiensi penggunaan anggaran sekaligus menjamin transparansi dalam setiap proses perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan. Hal ini penting untuk membangun kepercayaan stakeholder internal maupun eksternal.

4. Pencapaian Tujuan Strategis Organisasi

Rencana Strategis bagian keuangan berfungsi sebagai instrumen untuk memastikan bahwa kebijakan keuangan mendukung pencapaian visi, misi dan tujuan strategis kampus, termasuk peningkatan mutu pendidikan vokasi, pengembangan sarana prasarana, serta penguatan kerja sama dengan mitra industri. Hal ini akan memastikan keterkaitan yang erat antara manajemen keuangan dan administrasi dengan arah pengembangan institusi.

5. Peningkatan Kualitas Layanan

Bidang Keuangan memiliki peran penting dalam memberikan layanan yang berkualitas kepada stakeholders Politeknik Pariwisata Batam. Bagian keuangan tidak hanya berperan administratif, tetapi juga sebagai penyedia layanan yang mendukung kelancaran operasional kampus. Peningkatan kualitas layanan keuangan, baik dalam hal kecepatan, ketepatan, maupun kemudahan akses, menjadi landasan penting dalam penyusunan Renstra.

6. Keberlanjutan Keuangan

Keberlanjutan finansial kampus merupakan aspek krusial agar program akademik dan kelembagaan dapat berjalan konsisten dalam jangka panjang. Renstra bagian keuangan harus mampu merumuskan strategi diversifikasi sumber pendanaan, efisiensi anggaran, serta penguatan sistem pengendalian keuangan untuk menjamin keberlanjutan tersebut.

C. Tujuan Penyusunan Renstra

Renstra Bagian Keuangan Politeknik Pariwisata Batam disusun dengan tujuan:

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

1. Meningkatkan tata kelola keuangan yang transparan, akuntabel, dan sesuai regulasi, sehingga mendukung kepercayaan stakeholder internal maupun eksternal. Bagian keuangan diarahkan untuk menjadi pusat pengelolaan dana yang dapat dipercaya, dengan sistem yang terbuka dan dapat dipertanggungjawabkan. Setiap proses mulai dari perencanaan, pelaksanaan, hingga pelaporan harus mengikuti regulasi yang berlaku, sehingga keuangan kampus dapat diaudit dengan baik dan meningkatkan kepercayaan stakeholder internal maupun eksternal.
2. Mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya keuangan untuk mendukung program prioritas kampus, termasuk pengembangan akademik, sarana prasarana, dan kerja sama industri. Dana yang tersedia harus digunakan secara strategis untuk mendukung program inti kampus. Fokus utama adalah pengembangan akademik, peningkatan sarana prasarana, serta penguatan kerja sama dengan industri. Dengan pengelolaan yang tepat, keuangan kampus menjadi motor penggerak bagi pertumbuhan dan daya saing institusi.
3. Memperkuat sistem perencanaan dan pengendalian keuangan agar lebih adaptif terhadap perubahan kebijakan dan kebutuhan institusi. Bagian keuangan perlu memiliki sistem yang fleksibel namun tetap disiplin dalam pengendalian anggaran. Hal ini memungkinkan penyesuaian terhadap perubahan kebijakan pemerintah maupun kebutuhan kampus yang dinamis. Monitoring dan evaluasi rutin menjadi mekanisme penting untuk menjaga efisiensi sekaligus mencegah pemborosan.
4. Mendukung pencapaian visi dan misi kampus melalui alokasi anggaran yang terarah pada peningkatan mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat. Keuangan kampus berperan sebagai instrumen strategis dalam mewujudkan visi dan misi institusi. Alokasi anggaran diarahkan pada peningkatan mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat. Dengan dukungan dana yang terarah, kampus dapat memperkuat reputasi akademik sekaligus memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat.
5. Membangun kapasitas kelembagaan bagian keuangan melalui peningkatan kompetensi SDM, pemanfaatan teknologi informasi, dan penerapan best practices dalam manajemen keuangan. Penguatan kelembagaan dilakukan melalui peningkatan kompetensi SDM, pemanfaatan teknologi informasi, serta penerapan praktik terbaik dalam manajemen keuangan. Dengan SDM yang profesional dan sistem digital yang modern, bagian keuangan mampu bekerja lebih efisien, akurat, dan siap menghadapi tuntutan audit maupun kebutuhan operasional.
6. Mewujudkan keberlanjutan finansial kampus dengan strategi diversifikasi sumber pendanaan dan efisiensi penggunaan anggaran. Keberlanjutan finansial dicapai dengan strategi diversifikasi sumber pendanaan, seperti hibah riset, kerja sama industri, dana CSR, maupun endowment fund. Di sisi lain, efisiensi penggunaan

 BTP Batam Tourism Polytechnic	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

anggaran menjadi kunci agar setiap rupiah memberikan manfaat maksimal. Dengan strategi ini, kampus dapat menjaga stabilitas finansial sekaligus membuka peluang pengembangan di masa depan.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB II

FALSAFAH, VISI, MISI, TATA NILAI, TUJUAN DAN SASARAN

A. Pengantar

Pada saat ini perguruan tinggi berada dalam kondisi tantangan sekaligus peluang global yang dinamis dan cepat yang ditandai oleh perubahan lingkungan dan tatanan kehidupan masyarakat. Dalam lingkungan masyarakat di masa depan, ilmu pengetahuan dan teknologi diyakini menjadi motor utama pertumbuhan ekonomi serta penopang kesejahteraan sosial. Penguasaan dan pemanfaatan IPTEK menjadi faktor kunci yang menentukan, sekaligus menghadirkan tantangan yang menuntut respons cepat, tepat, dan strategis dari dunia pendidikan tinggi.

Politeknik Pariwisata Batam berkomitmen untuk ikut mengambil peran sebagai salah satu kekuatan intelektual yang melahirkan masyarakat berkualitas. Kemandirian diperlukan untuk mewujudkan institusi Politeknik Pariwisata Batam yang berorientasi pada kualitas, pengelolaan yang efisien dan efektif, serta akuntabel pada masyarakat. Kemandirian sebagai perguruan tinggi swasta harus diartikan sebagai peningkatan tanggung jawab dan peran Politeknik Pariwisata Batam dalam membangun bangsa melalui peningkatan sumberdaya manusia dan intelektualitasnya..

Sebagai institusi pendidikan tinggi, Politeknik Pariwisata Batam menegaskan dirinya untuk terus menjadi sumber inspirasi pembaruan sekaligus kekuatan moral yang mempersatukan bangsa. Tanggung jawab ini diwujudkan melalui upaya memperluas dan pemeratakan akses pendidikan tinggi serta pelayanan kepada masyarakat. Politeknik Pariwisata Batam berkewajiban menghasilkan lulusan yang memiliki kualitas unggul, mampu bersaing di tingkat global, berperan aktif dalam menggerakkan pembangunan ekonomi, serta melahirkan karya-karya yang memperkuat keunggulan bangsa.

Bagian Keuangan merupakan unsur strategis dalam mendukung tata kelola institusi yang profesional, transparan, dan akuntabel. Dalam konteks perguruan tinggi vokasi seperti Politeknik Pariwisata Batam, pengelolaan keuangan tidak hanya berfungsi sebagai aktivitas administratif, tetapi juga sebagai instrumen pengendali kinerja dan penjamin keberlanjutan program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Rencana Strategis (Renstra) Bagian Keuangan disusun sebagai pedoman arah kebijakan, strategi, dan program kerja dalam kurun waktu lima tahun. Dokumen ini menjadi landasan dalam perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, serta evaluasi pengelolaan anggaran agar selaras dengan visi dan misi institusi. Selain itu, Renstra ini juga berfungsi untuk memastikan bahwa setiap sumber daya keuangan dikelola secara

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

efektif, efisien, transparan, dan bertanggung jawab sesuai dengan prinsip good governance.

Dengan adanya Renstra ini, Bagian Keuangan diharapkan mampu memperkuat sistem pengelolaan anggaran berbasis kinerja, meningkatkan kualitas layanan keuangan, serta mendukung tercapainya target kinerja institusi secara menyeluruh.

B. Falsafah

Falsafah pengelolaan keuangan institusi berlandaskan pada prinsip akuntabilitas publik dan tata kelola yang baik (good governance). Keuangan dipandang sebagai amanah yang harus dikelola secara profesional, transparan, dan berintegritas demi mendukung pencapaian tujuan pendidikan tinggi. Transparansi menjadi bagian penting dalam penyusunan rencana strategis ini, dimana setiap keputusan dan tindakan yang diambil haruslah terbuka dan dapat dipertanggungjawabkan. Melalui transparansi, diharapkan pihak-pihak terkait, baik internal maupun eksternal, dapat memahami secara jelas tentang tujuan, kebijakan, serta proses pengelolaan keuangan universitas. Dengan demikian, keputusan yang diambil dapat mendapatkan dukungan yang lebih luas dan terciptanya kepercayaan yang tinggi dalam manajemen keuangan universitas.

Pengelolaan keuangan bukan sekadar proses pencatatan dan pelaporan, melainkan bagian integral dari manajemen strategis institusi. Oleh karena itu, setiap kebijakan dan keputusan keuangan harus mempertimbangkan aspek keberlanjutan, efisiensi penggunaan anggaran, kepatuhan terhadap regulasi, serta nilai manfaat yang optimal bagi sivitas akademika dan pemangku kepentingan. Dengan mempertimbangkan aspek keberlanjutan, Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam berupaya memastikan bahwa pengelolaan keuangan tidak hanya memenuhi kebutuhan saat ini, tetapi juga mampu menjaga keseimbangan jangka panjang antara perkembangan institusi kampus dan kepentingan masyarakat, sehingga kontribusi nyata terhadap kemajuan institusi dan masyarakat dapat terwujud.

Falsafah ini menekankan bahwa setiap rupiah yang dikelola harus memberikan nilai tambah bagi peningkatan mutu layanan pendidikan, pengembangan sumber daya manusia, serta daya saing institusi.

C. Visi

Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam memiliki visi dalam pengelolaan keuangan yang profesional dan transparansi. Sebagai mitra strategis dalam mencapai visi akademik Politeknik Pariwisata Batam, Bagian Keuangan bertekad untuk menjadi pusat keuangan yang efisien, efektif, bertanggung jawab, dan berkelanjutan. Melalui pengelolaan sumber daya keuangan yang efektif, meningkatkan transparansi dan akuntabilitas, serta mendukung pertumbuhan berkelanjutan, kami berkomitmen untuk memberikan layanan keuangan yang terbaik untuk keberhasilan universitas dan kepuasan semua pihak terkait.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

1. Visi Politeknik Pariwisata Batam

“Menjadi perguruan tinggi unggulan pariwisata di Asia Tenggara dengan fokus menghasilkan inovasi serta mengembangkan sumber daya manusia berstandar internasional dalam industri pariwisata berkelanjutan.”

2. Visi Bagian Keuangan

Mengacu kepada visi Politeknik Pariwisata Batam, maka visi Bagian Keuangan adalah:

“Meningkatkan pelayanan dan tata kelola yang profesional, transparan, akuntabel, adaptif, dan berkelanjutan, melalui optimalisasi alokasi dana, penguatan kapasitas kelembagaan, serta diversifikasi pendanaan dalam mendukung mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat yang berstandar internasional.”

D. Misi

Sebagai salah satu bagian penting dalam struktur organisasi, Bidang Keuangan mempunyai misi untuk mendukung dari misi Politeknik Pariwisata Batam.

1. Misi Politeknik Pariwisata Batam

- Menyelenggarakan pendidikan tinggi pariwisata yang berorientasi pada kurikulum dan kompetensi teori dan praktik pariwisata berkelanjutan yang berdaya saing global.
- Meningkatkan kualitas sumber daya manusia tenaga pengajar, instruktur, dan tenaga kependidikan yang unggul, berbudaya, serta mampu berinovasi secara global dalam industri pariwisata berkelanjutan.
- Melaksanakan penelitian inovatif dan pengembangan ilmu yang relevan dengan tantangan industri hospitality dan pariwisata, dengan fokus pada pengembangan produk yang berbasis ecotourism, smart tourism, dan kearifan lokal.
- Membangun jejaring kerja sama dan kemitraan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang kuat dengan institusi pendidikan, industri pariwisata, pemerintah, dan komunitas, baik di tingkat nasional, regional, maupun internasional, untuk mendorong inovasi kolaboratif dalam upaya meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan, lulusan dan dampak inovasi di bidang pariwisata.

2. Misi Bagian Keuangan

Dari Misi Politeknik Pariwisata Batam yang telah ditetapkan, Bidang Keuangan menetapkan misi-misi, antara lain:

- Menyelenggarakan pelayanan dan pengelolaan dana yang transparan dan akuntabel sesuai dengan *Standard Operational Prosedure* (SOP) dan peraturan berlaku.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- b. Memastikan alokasi anggaran yang tepat untuk pendidikan, peningkatan SDM, penelitian inovatif, serta penguatan jejaring kerja sama, dengan strategi pendanaan yang efisien dan berkelanjutan.
- c. Melaksanakan monitoring dan evaluasi pelaksanaan rencana, program, dan anggaran secara periodik.

E. Tata Nilai

Dalam rangka mewujudkan visi menjadi institusi pendidikan tinggi pariwisata terkemuka di Asia Tenggara, Politeknik Pariwisata Batam menanamkan lima nilai utama sebagai fondasi karakter dan budaya kerja seluruh civitas akademika. Nilai nilai ini tidak hanya menjadi panduan etika dan perilaku, tetapi juga menjadi pendorong semangat dalam menjalankan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Berikut penjabaran setiap nilai:

1. **Innovation Bravery (Keberanian Berinovasi)**

Civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam didorong untuk memiliki keberanian dalam berpikir dan bertindak secara inovatif demi menciptakan solusi baru, karya orisinal, dan pendekatan pembelajaran yang relevan dengan dinamika industri pariwisata. Nilai ini menekankan pentingnya mentalitas progresif, kemampuan beradaptasi terhadap perubahan, serta semangat mencoba hal-hal baru meskipun menghadapi risiko dan tantangan. Inovasi yang dimaksud mencakup bidang pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, hingga tata kelola institusi.

2. **Enthusiasm (Antusiasme dan Kesungguhan)**

Antusiasme merupakan energi positif yang diwujudkan dalam semangat tinggi dalam beraktivitas. Civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam dituntut untuk memiliki motivasi internal yang kuat, komitmen dalam menyelesaikan tugas dengan optimal, serta ketulusan dalam memberikan kontribusi terbaik bagi institusi. Sikap antusias ini menjadi kunci dalam membentuk lingkungan kampus yang dinamis, harmonis, dan produktif.

3. **Totality (Totalitas dan Dedikasi Penuh)**

Nilai ini mencerminkan komitmen civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam untuk memberikan yang terbaik dalam setiap peran yang dijalani. Totalitas mengandung makna dedikasi tanpa setengah hati, kesiapan untuk memberikan waktu, tenaga, dan pikiran sepenuhnya, serta tanggung jawab profesional dalam mencapai hasil maksimal. Dengan totalitas, seluruh potensi dan kemampuan yang dimiliki dapat disinergikan untuk mendorong kemajuan bersama.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

4. **Entrepreneurship (Kewirausahaan Intelektual dan Sosial)**

Jiwa kewirausahaan di Politeknik Pariwisata Batam tidak hanya sebatas orientasi bisnis, tetapi juga mencakup kemampuan berpikir kreatif, mengambil inisiatif, dan menciptakan nilai dari peluang yang ada. Civitas akademika diharapkan mampu mengimplementasikan keilmuan mereka dalam bentuk inovasi usaha, pengembangan produk pariwisata, maupun kontribusi sosial di tengah masyarakat. Nilai ini juga menekankan pentingnya kemandirian, keberlanjutan, dan kepemimpinan dalam dunia kerja maupun komunitas.

5. **Passionate (Semangat dan Gairah yang Konsisten)**

Semangat yang tinggi merupakan salah satu pilar utama dalam membangun etos kerja yang tangguh. Civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam diharapkan memiliki gairah yang konsisten dalam menjalankan tanggung jawab, baik sebagai dosen, tenaga kependidikan, maupun mahasiswa. Semangat ini tidak hanya muncul dari tuntutan tugas, tetapi berasal dari kesadaran untuk berkontribusi sesuai dengan visi dan misi Politeknik Pariwisata Batam. Dengan passion yang kuat, setiap individu akan mampu menghadirkan energi positif dan menjadi inspirasi bagi lingkungan sekitarnya.

Tata nilai (core values) yang menjadi landasan perilaku dan budaya kerja Bagian Keuangan meliputi:

1. **Integritas** – Menjunjung tinggi kejujuran dan konsistensi dalam setiap proses pengelolaan keuangan.
2. **Akuntabilitas** – Bertanggung jawab atas setiap penggunaan dan pelaporan anggaran.
3. **Transparansi** – Menyediakan informasi keuangan yang jelas, terbuka, dan mudah diakses sesuai ketentuan.
4. **Profesionalisme** – Melaksanakan tugas berdasarkan kompetensi, standar operasional, dan etika profesi.
5. **Efisiensi dan Efektivitas** – Mengoptimalkan penggunaan sumber daya keuangan untuk mencapai hasil yang maksimal.
6. **Pelayanan Prima** – Memberikan layanan yang cepat, tepat, dan responsif kepada seluruh pemangku kepentingan.

Tata nilai ini menjadi pedoman sikap dan perilaku seluruh personel Bagian Keuangan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

F. Tujuan

Tujuan Politeknik Pariwisata Batam disusun dengan mempertimbangkan hasil analisis lingkungan strategis yang telah dilakukan, baik dari aspek kekuatan, kelemahan, peluang, maupun ancaman, sehingga dapat memberikan arah yang jelas bagi seluruh

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

unit kerja dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi secara terukur sepanjang tahun berjalan.

1. Menjadi 10 besar institusi pendidikan tinggi pariwisata terbaik di Indonesia.
2. Meningkatkan kompetensi SDM, instruktur dan tenaga kependidikan yang berstandar ASEAN.
3. Menghasilkan lulusan yang bekerja dengan kompetensi relevan dan siap kerja di industri pariwisata global multinasional/internasional.
4. Mengembangkan hasil riset/inovasi produk atau jasa pariwisata berkelanjutan.
5. Menghasilkan produk penelitian berbasis ecotourism, smart tourism, dan kearifan lokal di bidang divisi kamar, tata hidangan, kuliner, dan pengembangan pariwisata, beserta luaran-luaran ilmiah yang bereputasi.
6. Meningkatkan jejaring kerja sama lintas sektor pentahelix di level Asia Tenggara dengan kerja sama mitrainternasional.

Tujuan strategis Bagian Keuangan dalam periode Renstra adalah:

1. Memberikan pelayanan prima dan optimalisasi alokasi anggaran dalam pengembangan Sumber Daya Manusia (dosen, instruktur, dan tenaga kependidikan) dalam mencapai standar ASEAN.
2. Menjamin dukungan finansial bagi program inovasi riset akademik dan pelatihan sehingga lulusan memiliki kompetensi relevan dan siap bersaing di industri pariwisata global.
3. Memberikan informasi keuangan yang dibutuhkan untuk pengambilan keputusan manajemen Politeknik Pariwisata Batam
4. Mendapatkan opini audit Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dalam pengelolaan Keuangan.
5. Meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan melalui laporan keuangan yang akurat dan tepat waktu.

G. Sasaran

Sasaran strategis ini disusun dengan mempertimbangan tantangan global, peluang industri pariwisata yang berkembang, serta kebutuhan internal institusi. Adapun sasaran strategis Politeknik Pariwisata Batam adalah sebagai berikut:

1. Penguatan tata kelola untuk meningkatkan reputasi institusi.
2. Penguatan unit penjaminan mutu institusi.
3. Pengembangan Sumber Daya Manusia yang berkualitas.
4. Peningkatan kapasitas internasionalisasi.
5. Peningkatan akreditasi program studi.
6. Pelaksanaan pengajaran berskala internasional.
7. Pelaksanaan kapabilitas penelitian bereputasi.
8. Pelaksanaan pengabdian masyarakat yang berdampak.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

9. Peningkatan mitra Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDIKA) di tingkat ASEAN.
10. Peningkatan kuantitas dan kualitas dokumen kerjasama (MoU, MoA, IA).

Mengacu kepada sasaran Politeknik Pariwisata Batam, maka Bidang Keuangan menyusun sasaran dalam mendukung proses kerjanya, yaitu:

1. Meningkatkan kualitas tata kelola dan akuntabilitas pengelolaan keuangan institusi.
2. Mewujudkan sistem perencanaan dan penganggaran berbasis kinerja yang terintegrasi dengan Renstra institusi.
3. Meningkatkan ketepatan waktu dan kualitas pelaporan keuangan sesuai standar akuntansi yang berlaku.
4. Mengoptimalkan pemanfaatan teknologi informasi dalam sistem pengelolaan keuangan.
5. Meningkatkan efisiensi dan efektivitas penggunaan anggaran pada seluruh unit kerja.
6. Menjamin ketersediaan dan keberlanjutan pendanaan untuk kegiatan akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
7. Meningkatkan dukungan pembiayaan terhadap program internasionalisasi dan kerja sama global.
8. Memperkuat tata kelola keuangan dalam pelaksanaan kerja sama (MoU, MoA, IA) dan kemitraan industri.
9. Meningkatkan kontribusi pendapatan institusi melalui optimalisasi sumber dana dan kerja sama strategis.
10. Meningkatkan kompetensi dan profesionalisme sumber daya manusia di bidang keuangan.

Dengan perumusan visi, misi, tata nilai, tujuan, dan sasaran yang jelas, Bidang Keuangan diharapkan mampu menjadi motor penggerak tata kelola institusi yang unggul, transparan, dan berkelanjutan, serta memberikan kontribusi nyata terhadap pencapaian target strategis institusi secara keseluruhan.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB III

PETA PENGEMBANGAN MASA DEPAN BIDANG KEUANGAN POLITEKNIK PARIWISATA BATAM

A. Kondisi Yang Ada

Kondisi dari Bidang Keuangan dari tahun 2015/2016 sampai dengan tahun 2019/2020 diharapkan bisa menjadi sebuah gambaran mengenai kondisi keuangan Politeknik Pariwisata Batam.

Untuk pengambilan keputusan manajemen di Bidang Keuangan dalam rangka memasuki transformasi Politeknik Pariwisata Batam menjadi Perguruan Tinggi Swasta yang unggul, Laporan Keuangan Politeknik Pariwisata Batam tahun 2015 sampai dengan tahun 2020 dilakukan review atas laporan keuangan dan seterusnya telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik beregistrasi dengan predikat setiap tahunnya adalah Wajar Tanpa Pengecualian.

Beberapa peristiwa penting yang terjadi di Bidang Keuangan selama periode 2015/2016 sampai dengan 2019/2020, antara lain:

1. Pembangunan Prasarana
 - a. Pembiayaan pengembangan, penambahan/ renovasi ruang kelas mahasiswa di lantai 2 dan laboratorium Praktek Mahasiswa Gedung Politeknik Pariwisata Batam, dengan total 7 kelas pada lantai 2 dan 3 ruang praktek Manajemen Tata Hidangan, 6 ruang praktek Manajemen Kuliner dan 3 ruang praktek Manajemen Divisi Kamar
 - b. Pembiayaan renovasi ruang kantor Program Manajemen Kuliner, , Laboratorium Komputer, dan Ruang Natuna Function Room, untuk mendukung kegiatan pertemuan dan acara di Politeknik Pariwisata Batam agar tampak lebih baik dan modern.
 - c. Pembangunan Asrama Mahasiswa B pada tahun 2020/2021 dengan bantuan dari Kementerian Pekerjaan Umum.
 - d. Pembangunan Laboratorium Individual Kitchen dengan kapasitas 21 set.
 - e. Pembiayaan renovasi Demonstration Kitchen, kapasitas 60 kursi dengan penambahan TV LED 32 inchi dan CCTV untuk mengadakan acara/ demonstrasi.
2. Kelengkapan Sarana
 - a. Pembiayaan revitalisasi peralatan dan perlengkapan Kuliah tahun 2015 sampai 2020 dengan perbaikan/ pengantian kursi kuliah, pemasangan AC dan InFocus seluruh ruang kelas dan kelengkapan perkuliahan lainnya.
 - b. Pembiayaan kelengkapan inventaris kantor (kursi, meja, dan lainnya) dan kelengkapan penunjang lainnya pada 2015 sampai 2020 di kampus Politeknik Pariwisata Batam.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- c. Pembiayaan kelengkapan Laboratorium Praktek Manajemen Kuliner, Manajemen Tata Hidangan, Manajemen Divisi Kamar kampus Politeknik Pariwisata Batam
3. Pengembangan Kampus.
 Dalam meraih peluang dimasa depan dan pengembangan unit bisnis maka Yayasan Vitka sebagai induk kampus Politeknik Pariwisata Batam membangun Auditorium yang dapat digunakan oleh civitas akademika kampus dan pihak luar kampus.
4. Penerimaan
 Penerimaan terbesar Politeknik Pariwisata Batam dari Pembayaran uang kuliah, dan uang penerimaan lain-lain, sejak periode Akeademik 2015/2016 hingga 2019/2020 selalu mengalami peningkatan yang signifikan sehingga dapat melakukan pengembangan pembangunan gedung/ bangunan di lingkungan kampus Politeknik Pariwisata Batam.
5. Pengeluaran
 - a. **Biaya Akademik**, adalah beban yang dikeluarkan berkaitan dengan proses belajar mengajar dan layanan pendidikan diantaranya gaji dosen dan tenaga administrasi, beban aktivitas pendidikan, beban pemeliharaan dan lain-lain
 - b. **Biaya Penelitian**, biaya ini dikeluarkan sesuai dengan dana hibah yang didapat oleh Politeknik Pariwisata Batam dan bantuan dari Yayasan Vitka yang bersifat lumsum untuk kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.
 - c. **Biaya Pengembangan** sejak tahun 2015 hingga 2020 selalu mengalami peningkatan dikarenakan banyaknya pengembangan sarana dan prasana untuk menunjang dan melengkapi kegiatan perkuliahan.
 - d. **Biaya Penunjang** sesuai dengan kebutuhan sehingga pengeluarannya bersifat flutuatif dari tahun ke tahun. Biaya ini untuk menunjang belajar mengajar serta kegiatan umum lainnya.
 - e. **Biaya Penyusutan** adalah beban depresiasi dan amortisasi untuk aset yang digunakan pada kegiatan pendidikan dan bahan yang digunakan dalam aktifitas pendidikan, serta aset yang digunakan pada kegiatan perkantoran. Selaras dengan penambahan aset perkuliahan dan perkantoran maka biaya ini cenderung meningkat sesuai dengan kaidah penghitungan akuntansi dengan memakai penyusutan garis lurus.

B. Arah Perkembangan

Arah pengembangan Rencana Strategis (Renstra) Bidang Keuangan difokuskan pada penguatan tata kelola keuangan yang transparan, akuntabel, efektif, dan berkelanjutan guna mendukung pencapaian visi dan misi institusi. Pengelolaan keuangan diarahkan tidak hanya pada aspek administratif, tetapi juga sebagai instrumen

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

strategis dalam meningkatkan mutu pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Adapun arah pengembangan tersebut meliputi:

1. Perolehan Dana

Optimalisasi efisiensi dan efektivitas pengelolaan perolehan dana dari mahasiswa melalui penerapan sistem pembayaran dan pelayanan yang memadai, penguatan kerja sama dengan industri dan mitra strategis, peningkatan akses terhadap hibah pemerintah dan non-pemerintah.

2. Penggunaan Dana

- Mengalokasikan dana perolehan dengan proporsi yang tepat untuk pembiayaan kegiatan akademik dan administratif kampus.
- Penggunaan dana dengan mengedepankan prinsip efisiensi, efektivitas, transparansi, dan akuntabilitas. Serta dilakukan pengawasan dan evaluasi secara berkala guna memastikan tercapainya output dan outcome yang terukur

3. Dana Operasional Proses Pembelajaran

- Pengalokasian dana operasional pembelajaran diprioritaskan untuk menjamin mutu proses pendidikan, termasuk penyediaan sarana dan prasarana (fasilitas pembelajaran dan laboratorium praktek) serta pengembangan media pembelajaran.
- Mendukung terhadap peningkatan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan, serta dukungan terhadap kegiatan akademik mahasiswa.
- Mendukung pengembangan program akademik institusi dengan memperluas kerjasama dengan institusi pendidikan nasional dan internasional

4. Dana Operasional Proses Penelitian

- Mendukung peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian, konferensi dan seminar nasional maupun internasional melalui penyediaan anggaran yang memadai bagi riset dosen dan mahasiswa.
- Pendanaan penelitian diarahkan pada penelitian terapan dan inovatif yang memiliki luaran publikasi ilmiah, hak kekayaan intelektual, serta kontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan masyarakat maupun industri.

5. Dana Operasional Proses Pengabdian kepada Masyarakat

- Pengalokasian dana pengabdian kepada masyarakat difokuskan pada program-program pemberdayaan masyarakat yang berkelanjutan dan berdampak nyata.
- Dukungan pendanaan mencakup kegiatan pelatihan, pendampingan, implementasi teknologi tepat guna, serta kolaborasi dengan pemerintah daerah dan mitra eksternal dalam mendukung pembangunan sosial dan ekonomi masyarakat.

6. Realisasi Investasi

- Realisasi investasi diarahkan pada pengembangan aset dan infrastruktur institusi yang mendukung peningkatan mutu layanan pendidikan, termasuk

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

pembangunan dan pemeliharaan fasilitas, modernisasi peralatan praktik, serta penguatan sistem informasi keuangan terintegrasi.

- b. Investasi dilakukan secara selektif dan terencana dengan mempertimbangkan manajemen resiko, analisis kelayakan, proyeksi manfaat jangka panjang, serta keberlanjutan finansial institusi.

C. Target Dan Tahapan Pencapaian

Dalam proses mengarahkan dan mengembangkan Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam ke arah dan tujuan yang lebih baik, penyusunan Rencana Strategis (Renstra) menjadi tahapan yang penting. Renstra ini mencakup berbagai aspek penting, mulai dari perolehan dan penggunaan dana hingga pengembangan dalam beberapa tahun ke depan.

Dalam penyusunan Renstra ini, terdapat 7 (tujuh) poin utama yang menjadi fokus, yaitu perolehan dana, penggunaan dana, dana operasional proses pembelajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, realisasi investasi, serta rencana pengembangan dalam lima tahun ke depan. Untuk mewujudkan tujuan-tujuan tersebut, diperlukan arahan pengembangan yang jelas. Oleh karena itu, kami menyusun beberapa tahapan perkembangan setiap tahunnya sebagai garis besar dalam mencapai target-target yang telah ditetapkan.

Melalui tahapan-tahapan yang terarah dan terukur, diharapkan Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam dapat meningkatkan efisiensi pengelolaan dana, memperkuat kerja sama dengan pihak eksternal dan stakeholders, meningkatkan kualitas pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta memanfaatkan investasi dengan bijaksana. Selain itu, Renstra juga mengarahkan institusi untuk merencanakan pengembangan dalam lima tahun ke depan agar dapat terus beradaptasi dengan perubahan lingkungan dan mencapai kesuksesan jangka panjang.

Target dan tahapan pencapaian Rencana Strategis (Renstra) Bagian Keuangan Politeknik Pariwisata Batam disusun untuk memastikan pengelolaan keuangan institusi berjalan secara terarah, terukur, dan berkelanjutan dalam mendukung pencapaian visi dan misi institusi. Bagian keuangan berperan strategis dalam menjamin ketersediaan sumber daya finansial yang memadai, pengalokasian anggaran yang efektif, serta pengawasan penggunaan dana yang transparan dan akuntabel.

Secara umum, target strategis Bagian Keuangan meliputi:

1. Meningkatkan kemandirian dan keberlanjutan pendanaan institusi.
2. Mewujudkan sistem pengelolaan keuangan berbasis kinerja dan teknologi informasi terintegrasi.
3. Menjamin kecukupan dan ketepatan alokasi dana untuk mendukung proses pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
4. Meningkatkan efisiensi belanja serta optimalisasi investasi institusi.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

5. Memperkuat sistem pengendalian internal dan manajemen risiko keuangan.

Rencana Pengembangan 5 Tahun ke Depan

1. **Peningkatan kualitas penyelenggaraan pendidikan vokasi pariwisata.**
 Politeknik Pariwisata Batam berkomitmen untuk memperbarui kurikulum pendidikan yang berorientasi pada kompetensi dan sesuai dengan perkembangan industri global. Kurikulum ini dirancang untuk memberikan keseimbangan antara penguasaan teori dan praktik lapangan, dengan melibatkan dunia usaha dan dunia industri (DUDI) dalam proses pembelajaran. Selain itu, Politeknik Pariwisata Batam akan memperluas akses pada sarana dan prasarana pembelajaran yang modern, termasuk laboratorium praktik yang sesuai dengan standar industri internasional, untuk meningkatkan kualitas proses belajar-mengajar.
2. **Penguatan kapasitas tenaga pengajar, instruktur, dan tenaga kependidikan.** Kualitas SDM internal menjadi pilar utama keberhasilan Politeknik Pariwisata Batam. Oleh karena itu, Politeknik Pariwisata Batam menetapkan kebijakan peningkatan kompetensi dosen dan instruktur melalui pelatihan, sertifikasi kompetensi nasional maupun internasional, studi lanjut, serta pengalaman industri. Upaya ini diharapkan dapat menghasilkan tenaga pengajar yang mampu berinovasi, adaptif terhadap perkembangan teknologi, dan memiliki jejaring luas di tingkat nasional dan internasional.
3. **Penguatan riset terapan dan inovasi di bidang pariwisata.**
 Untuk mendukung pengembangan industri pariwisata yang berkelanjutan, Politeknik Pariwisata Batam akan memperluas penelitian terapan yang berfokus pada pengembangan produk dan jasa pariwisata berbasis *ecotourism*, *smart tourism*, dan kearifan lokal. Riset yang dilakukan tidak hanya ditujukan untuk menghasilkan publikasi ilmiah bereputasi tetapi juga harus memberikan dampak nyata bagi industri dan masyarakat. Politeknik Pariwisata Batam juga akan mendorong terbentuknya kolaborasi riset dengan mitra internasional serta memfasilitasi hilirisasi hasil riset menjadi inovasi yang dapat diimplementasikan di lapangan.
4. **Internasionalisasi kelembagaan dan SDM.**
 Politeknik Pariwisata Batam menargetkan peningkatan akreditasi internasional untuk program studi, memperluas kemitraan global dengan institusi pendidikan luar negeri, serta mengembangkan program *double-degree*, *joint-degree*, dan pertukaran mahasiswa/dosen. Selain itu, Politeknik Pariwisata Batam akan mengundang praktisi industri manajerial dari luar negeri sebagai pengajar tamu untuk meningkatkan wawasan global mahasiswa. Kebijakan internasionalisasi ini diharapkan mampu memperkuat daya saing lulusan di pasar kerja internasional.
5. **Penguatan jejaring pentahelix untuk mendukung tridharma perguruan tinggi.**

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, Politeknik Pariwisata Batam berupaya memperkuat kemitraan strategis dengan melibatkan lima unsur pentahelix: akademisi, pemerintah, industri, komunitas, dan media. Kolaborasi ini dilakukan melalui program magang berskala internasional, riset bersama, pelatihan industri, serta kegiatan pemberdayaan masyarakat. Dengan demikian, Politeknik Pariwisata Batam dapat memainkan peran penting dalam mengembangkan ekosistem pariwisata yang inklusif dan berkelanjutan.

6. **Peningkatan akses dan pemerataan pendidikan vokasi di sektor Pariwisata.** Untuk Mendukung Pemerataan Pendidikan, Politeknik Pariwisata Batam akan memperkuat kebijakan pemberian beasiswa bagi mahasiswa berprestasi maupun yang berasal dari keluarga kurang mampu. Selain itu, Politeknik Pariwisata Batam akan mengembangkan sistem pembelajaran digital yang fleksibel untuk menjangkau peserta didik di berbagai wilayah. Kebijakan ini sejalan dengan tujuan menciptakan SDM pariwisata yang berkualitas dan berdaya saing di seluruh Indonesia.

7. **Digitalisasi dan transformasi teknologi.**

Seluruh proses manajemen akademik dan non-akademik di Politeknik Pariwisata Batam akan diarahkan untuk memanfaatkan teknologi digital guna meningkatkan efisiensi, transparansi, dan kualitas layanan. Digitalisasi mencakup penerapan sistem informasi terintegrasi untuk pengelolaan akademik, SDM, keuangan, dan kemahasiswaan, serta pengembangan platform pembelajaran daring yang interaktif dan mendukung model *hybrid learning*.

Arah kebijakan pengembangan ini menjadi pedoman bagi seluruh unit kerja di Politeknik Pariwisata Batam dalam merumuskan program kerja yang efektif dan terukur. Melalui pedoman ini penting sekiranya untuk melibatkan berbagai pemangku kepentingan internal dan eksternal, termasuk pimpinan universitas, dosen, mahasiswa, staf administrasi, alumni, mitra industri, pemerintah, dan masyarakat. Melalui pelaksanaan kebijakan tersebut, Politeknik Pariwisata Batam diharapkan dapat memperkuat posisinya sebagai pusat keunggulan *center of excellence* pendidikan vokasi pariwisata yang berdaya saing global.

Garis besar target dan tahapan pencapaian dalam perkembangan Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam adalah

1. **Peningkatan kualitas penyelenggaraan pendidikan vokasi pariwisata.**

Politeknik Pariwisata Batam berkomitmen untuk memperbarui kurikulum pendidikan yang berorientasi pada kompetensi dan sesuai dengan perkembangan industri global. Kurikulum ini dirancang untuk memberikan keseimbangan antara penguasaan teori dan praktik lapangan, dengan melibatkan dunia usaha dan dunia industri (DUDI) dalam proses pembelajaran. Selain itu, Politeknik Pariwisata Batam akan memperluas akses

 BTP Batam Tourism Polytechnic	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

pada sarana dan prasarana pembelajaran yang modern, termasuk laboratorium praktik yang sesuai dengan standar industri internasional, untuk meningkatkan kualitas proses belajar-mengajar.

2. **Penguatan kapasitas tenaga pengajar, instruktur, dan tenaga kependidikan.** Kualitas SDM internal menjadi pilar utama keberhasilan Politeknik Pariwisata Batam. Oleh karena itu, Politeknik Pariwisata Batam menetapkan kebijakan peningkatan kompetensi dosen dan instruktur melalui pelatihan, sertifikasi kompetensi nasional maupun internasional, studi lanjut, serta pengalaman industri. Upaya ini diharapkan dapat menghasilkan tenaga pengajar yang mampu berinovasi, adaptif terhadap perkembangan teknologi, dan memiliki jejaring luas di tingkat nasional dan internasional.
3. **Penguatan riset terapan dan inovasi di bidang pariwisata.**
Untuk mendukung pengembangan industri pariwisata yang berkelanjutan, Politeknik Pariwisata Batam akan memperluas penelitian terapan yang berfokus pada pengembangan produk dan jasa pariwisata berbasis *ecotourism*, *smart tourism*, dan kearifan lokal. Riset yang dilakukan tidak hanya ditujukan untuk menghasilkan publikasi ilmiah bereputasi tetapi juga harus memberikan dampak nyata bagi industri dan masyarakat. Politeknik Pariwisata Batam juga akan mendorong terbentuknya kolaborasi riset dengan mitra internasional serta memfasilitasi hilirisasi hasil riset menjadi inovasi yang dapat diimplementasikan di lapangan.
4. **Internasionalisasi kelembagaan dan SDM.**
Politeknik Pariwisata Batam menargetkan peningkatan akreditasi internasional untuk program studi, memperluas kemitraan global dengan institusi pendidikan luar negeri, serta mengembangkan program *double-degree*, *joint-degree*, dan pertukaran mahasiswa/dosen. Selain itu, Politeknik Pariwisata Batam akan mengundang praktisi industri manajerial dari luar negeri sebagai pengajar tamu untuk meningkatkan wawasan global mahasiswa. Kebijakan internasionalisasi ini diharapkan mampu memperkuat daya saing lulusan di pasar kerja internasional.
5. **Penguatan jejaring pentahelix untuk mendukung tridharma perguruan tinggi.**
Dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, Politeknik Pariwisata Batam berupaya memperkuat kemitraan strategis dengan melibatkan lima unsur pentahelix: akademisi, pemerintah, industri, komunitas, dan media. Kolaborasi ini dilakukan melalui program magang berskala internasional, riset bersama, pelatihan industri, serta kegiatan pemberdayaan masyarakat. Dengan demikian, Politeknik Pariwisata Batam dapat memainkan peran penting dalam mengembangkan ekosistem pariwisata yang inklusif dan berkelanjutan.
6. **Peningkatan akses dan pemerataan pendidikan vokasi di sektor pariwisata.** Untuk mendukung pemerataan pendidikan, Politeknik Pariwisata Batam akan memperkuat kebijakan pemberian beasiswa bagi mahasiswa berprestasi maupun yang berasal dari keluarga kurang mampu. Selain itu, Politeknik Pariwisata Batam akan mengembangkan

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

sistem pembelajaran digital yang fleksibel untuk menjangkau peserta didik di berbagai wilayah. Kebijakan ini sejalan dengan tujuan menciptakan SDM pariwisata yang berkualitas dan berdaya saing di seluruh Indonesia.

7. Digitalisasi dan transformasi teknologi.

Seluruh proses manajemen akademik dan non-akademik di Politeknik Pariwisata Batam akan diarahkan untuk memanfaatkan teknologi digital guna meningkatkan efisiensi, transparansi, dan kualitas layanan. Digitalisasi mencakup penerapan sistem informasi terintegrasi untuk pengelolaan akademik, SDM, keuangan, dan kemahasiswaan, serta pengembangan platform pembelajaran daring yang interaktif dan mendukung model *hybrid learning*.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB IV

EVALUASI DIRI BIDANG KEUANGAN POLITEKNIK PARIWISATA BATAM

Evaluasi diri Bagian Keuangan Politeknik Pariwisata Batam perlu dilakukan untuk menilai kesiapan organisasi (internal dan eksternal) dalam mendukung pencapaian visi institusi sebagai perguruan tinggi vokasi unggul di bidang pariwisata. Pendekatan TWOS digunakan untuk merumuskan strategi berbasis integrasi faktor internal (kekuatan dan kelemahan) serta faktor eksternal (peluang dan ancaman). Dari analisis TWOS tersebut, strategi-strategi dapat dirumuskan untuk memperkuat manajemen keuangan, mengatasi kelemahan, memanfaatkan peluang, dan menghadapi ancaman yang muncul.

A. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal

Kekuatan (Strengths):

- Sistem pengelolaan keuangan telah mengikuti regulasi yang telah ditetapkan pemerintah dan prinsip akuntabilitas.
- Tersedianya standar operasional (SOP) dalam pengelolaan anggaran, pencairan dana, dan pelaporan keuangan.
- Sistem informasi keuangan yang mulai terdigitalisasi.
- Komitmen pimpinan terhadap transparansi dan tata kelola yang baik.

Kelemahan (Weaknesses):

- Ketergantungan tinggi pada satu sumber pendanaan utama.
- Kapasitas sumber daya keuangan dalam analisis keuangan strategis masih perlu ditingkatkan.
- Proses monitoring dan evaluasi anggaran belum sepenuhnya berbasis kinerja (performance-based budgeting).
- Optimalisasi unit usaha sebagai sumber income generating belum maksimal.

Peluang (Opportunities):

- Kebijakan Pemerintah Pusat dan Daerah yang mendukung peningkatan kualitas pendidikan vokasi.
- Potensi kerja sama industri dan stakeholders pariwisata di kawasan Batam dan Kepulauan Riau.
- Perkembangan teknologi digital untuk sistem keuangan dan audit internal.
- Peluang hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari berbagai kementerian dan mitra industri.

Ancaman (Threats):

- Ketidakstabilan kebijakan anggaran pemerintah.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- Fluktuasi jumlah mahasiswa yang berdampak pada penerimaan PNB/UKT kampus.
- Persaingan antar perguruan tinggi pariwisata.
- Risiko krisis ekonomi dan sektor pariwisata yang sensitif terhadap kondisi global.

B. Formulasi Strategi TWOS

1. Strategi SO (Strength–Opportunities)

Memanfaatkan kekuatan internal untuk meraih peluang eksternal:

- Optimalisasi sistem keuangan berbasis digital untuk mendukung transparansi hibah dan kerja sama industri.
- Penguatan tata kelola akuntabilitas guna meningkatkan kepercayaan mitra dan pemerintah dalam perolehan dana.
- Diversifikasi sumber pendanaan melalui pengembangan unit usaha dan kerja sama industri dan stakeholders pariwisata.

2. Strategi WO (Weakness–Opportunities)

Memanfaatkan peluang untuk mengatasi kelemahan:

- Peningkatan kompetensi sumber daya keuangan melalui pelatihan manajemen keuangan strategis dan audit berbasis risiko.
- Implementasi performance-based budgeting dengan dukungan sistem informasi digital.
- Pengembangan unit bisnis kampus berbasis kebutuhan industri pariwisata Batam.

3. Strategi ST (Strength–Threats)

Memanfaatkan kekuatan untuk mengantisipasi ancaman:

- Penguatan sistem pengendalian internal untuk menghadapi perubahan regulasi.
- Penyusunan perencanaan anggaran berbasis skenario (scenario planning) untuk mengantisipasi fluktuasi penerimaan.
- Transparansi laporan keuangan untuk menjaga kepercayaan stakeholder saat terjadi krisis.

4. Strategi WT (Weakness–Threats)

Meminimalkan kelemahan dan menghindari ancaman:

- Diversifikasi sumber pendanaan untuk mengurangi ketergantungan pada satu sumber dana.
- Penyusunan dana cadangan institusi (reserve fund).
- Evaluasi rutin terhadap efisiensi belanja operasional.

C. Tabel Analisis TWOS Bagian Keuangan

1. Matriks Faktor Internal dan Eksternal

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Faktor Internal	Uraian
Strengths (S)	SOP keuangan jelas; sistem digital; komitmen transparansi; kepatuhan regulasi, dukungan stakeholders
Weaknesses (W)	Ketergantungan dana; SDM terbatas; monitoring belum optimal; unit usaha belum maksimal

Tabel 4.1 Matrik Internal dan Eksternal

2. Matriks Strategi TWOS

	Opportunities (O)	Threats (T)
Strengths (S)	Strategi SO - Digitalisasi pelaporan hibah - Penguatan kerja sama industri - Diversifikasi pendanaan	Strategi ST - Penguatan pengendalian internal - Perencanaan anggaran berbasis skenario - Transparansi laporan keuangan
Weaknesses (W)	Strategi WO - Pelatihan SDM keuangan - Implementasi performance-based budgeting - Pengembangan unit usaha kampus	Strategi WT - Pembentukan dana cadangan - Efisiensi belanja operasional - Diversifikasi sumber dana

Tabel 4.2 Matrik Strategi TWOS

D. Kesimpulan Evaluasi Diri

Berdasarkan analisis TWOS, Bagian Keuangan Politeknik Pariwisata Batam berada pada posisi yang cukup strategis untuk berkembang, namun memerlukan penguatan pada aspek diversifikasi pendanaan dan peningkatan kapasitas SDM. Strategi prioritas lima tahun ke depan difokuskan pada:

1. Transformasi digital pengelolaan keuangan.
2. Diversifikasi dan optimalisasi sumber pendanaan.
3. Penerapan anggaran berbasis kinerja.
4. Penguatan sistem pengendalian internal dan manajemen risiko.

Dengan implementasi strategi tersebut, penting untuk mengintegrasikan langkah-langkah ini ke dalam strategi dan tindakan yang spesifik serta melibatkan semua pemangku kepentingan yang terkait. Selain itu, evaluasi secara rutin dan pemantauan

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

berkala akan membantu dalam mengukur kemajuan implementasi dan melakukan penyesuaian dalam mencapai tujuan strategis Politeknik Pariwisata Batam. Dan juga diharapkan tata kelola keuangan institusi semakin transparan, akuntabel, berkelanjutan, dan mampu mendukung pencapaian target Renstra institusi secara keseluruhan.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB V

ARAH KEBIJAKAN DAN RENCANA PROGRAM BIDANG KEUANGAN TAHUN AKADEMIK 2015/2016 - 2019/2020

Bidang Keuangan memiliki peran strategis dalam mendukung pencapaian visi dan misi institusi melalui pengelolaan sumber daya keuangan yang transparan, akuntabel, efektif, dan berkelanjutan. Dalam periode Renstra 2015/2016–2019/2020, arah kebijakan difokuskan pada penguatan tata kelola, diversifikasi sumber pendanaan, digitalisasi sistem keuangan, serta peningkatan kapasitas sumber daya manusia.

Renstra ini disusun sebagai pedoman perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, dan evaluasi program kerja Bidang Keuangan agar selaras dengan target kinerja institusi.

A. Struktur Organisasi

Struktur organisasi Bidang Keuangan dirancang untuk menjamin efektivitas pelaksanaan fungsi perencanaan, pelaksanaan anggaran, pelaporan, serta pengawasan internal.

Bagian Keuangan Politeknik Pariwisata Batam bertanggung jawab atas pengelolaan dan pengawasan keuangan kampus secara keseluruhan. Bagian ini dipimpin oleh seorang Kepala Bagian yang melapor langsung kepada Wakil Direktur II Bidang Umum, Keuangan dan Sumber Daya Manusia. Di bawah Kepala Bagian, terdapat unit kerja yang membantu dalam pelaksanaan tugas dan fungsi administrasi bagian keuangan

1. Bagian Operasional

Bagian ini mempunyai tanggung jawab untuk menyusun anggaran pendapatan dan belanja kampus serta melakukan perencanaan keuangan jangka pendek dan jangka panjang. Bagian operasional juga bertanggung jawab terhadap pengelolaan dana kampus, termasuk penerimaan dan penggunaan dana dari berbagai sumber. Melakukan penganggaran pengajuan berkas dari program studi dan unit lain yang ada dilingkungan Politeknik Pariwisata Batam.

2. Bagian Akuntansi dan Pelaporan

Bagian ini bertanggung jawab untuk mencatat dan memproses pembayaran dosen/mahasiswa secara langsung, termasuk seminar, bimbingan, sidang skripsi, ujian tesis, dan biaya lainnya. Bagian Akuntansi dan Pelaporan juga melakukan monitoring pembayaran virtual account (VA) Bank Negara Indonesia (BNI), membuat laporan transaksi harian VA, penagihan tagihan uang kuliah, pelayanan permintaan print out system pembayaran mahasiswa, pengecekan pengajuan pencairan biaya yang diklaim program studi, menghitung pembagian klaim biaya,

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

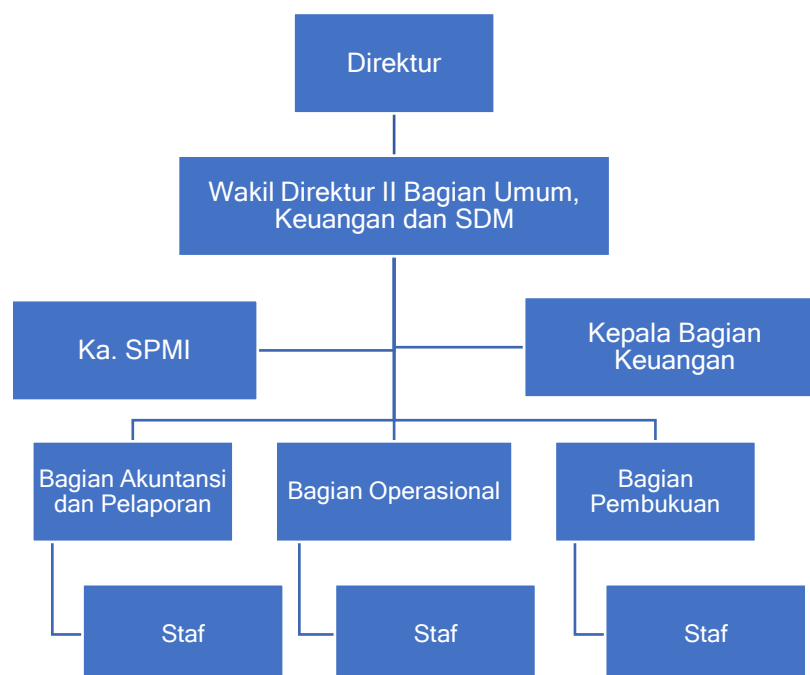
pelayanan rincian pembayaran uang kuliah, serta pelayanan pembayaran melalui EDC dan input ke akun mahasiswa

3. Bagian Pembukuan

Bagian ini bertugas untuk melakukan pencatatan transaksi keuangan kampus, melakukan audit internal, menyusun laporan keuangan, serta memastikan kepatuhan terhadap regulasi dan standar akuntansi yang berlaku. Mereka bekerja sama dengan program studi dan unit lain di kampus untuk pengumpulan data keuangan yang diperlukan dalam proses akuntansi dan pelaporan

4. Unit Penjaminan Mutu.

Unit ini bertugas untuk membantu menyelesaikan tugas-tugas yang diberikan oleh Bagian Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dengan berkoordinasi dengan Bidang Keuangan



Gambar 5.1. Struktur Organisasi Bagian Keuangan

B. Kebijakan Strategis

Arah Kebijakan Strategis Bidang Keuangan disusun sebagai pedoman dalam perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, dan evaluasi pengelolaan keuangan institusi selama periode Tahun Akademik 2015/2016–2019/2020. Kebijakan ini bertujuan untuk memastikan bahwa seluruh proses pengelolaan keuangan dilaksanakan secara

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

transparan, akuntabel, efektif, efisien, dan berkelanjutan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan serta prinsip tata kelola perguruan tinggi yang baik (good university governance).

Arah kebijakan ini menjadi landasan operasional dalam mendukung pencapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis institusi.

1. Peningkatan Tata Kelola Keuangan

- Penyusunan SOP keuangan berbasis regulasi nasional.
- Audit internal tahunan untuk memastikan akuntabilitas.
- Persiapan integrasi sistem keuangan dengan HRMS dan akademik.

2. Optimalisasi Pemanfaatan Sumber Daya

- Prioritas anggaran pada pengembangan akademik, sarana prasarana, dan kerja sama industri.
- Penyesuaian alokasi dana untuk mendukung penelitian terapan dan pengabdian masyarakat.
- Efisiensi penggunaan anggaran melalui monitoring berbasis indikator kinerja.

3. Penguatan Sistem Perencanaan dan Pengendalian

- Penerapan sistem perencanaan berbasis kinerja (performance-based budgeting).
- Pengembangan dashboard keuangan untuk monitoring real-time.
- Penyesuaian mekanisme pengendalian sesuai perubahan kebijakan pemerintah.

4. Dukungan terhadap Visi dan Misi Kampus

- Alokasi anggaran untuk peningkatan mutu pendidikan dan layanan mahasiswa.
- Pendanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis pariwisata berkelanjutan.
- Dukungan finansial terhadap kerja sama internasional dan program unggulan kampus.

5. Pembangunan Kapasitas Kelembagaan

- Pelatihan SDM keuangan dalam penggunaan teknologi informasi.
- Workshop manajemen keuangan modern dan benchmarking ke institusi sejenis.
- Penguatan unit keuangan sebagai pusat layanan administrasi yang profesional.

6. Keberlanjutan Finansial

- Diversifikasi sumber pendanaan melalui kerja sama industri dan hibah penelitian.
- Pengembangan unit usaha kampus sebagai sumber pendapatan tambahan.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- Efisiensi anggaran untuk menjaga stabilitas finansial jangka menengah.

Penegasan Arah Pengembangan

Dalam periode 2015/2016–2019/2020, arah kebijakan strategis Bidang Keuangan menempatkan penguatan sistem, transformasi digital, dan diversifikasi pendanaan sebagai prioritas utama. Kebijakan tersebut dilaksanakan secara bertahap dan terukur guna memastikan keberlanjutan keuangan institusi.

Pada akhir periode Renstra, diharapkan:

- a. Sistem pengelolaan keuangan terintegrasi dan terdigitalisasi secara menyeluruh.
- b. Struktur pendanaan institusi lebih beragam dan berkelanjutan.
- c. Tata kelola keuangan memenuhi standar akuntabilitas dan memperoleh tingkat kepercayaan tinggi dari pemangku kepentingan.

C. Rencana Program Tahun Akademik 2015/2016–2019/2020

Secara keseluruhan, rencana program akademis Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam selama lima tahun ke depan bertujuan untuk menciptakan fondasi keuangan yang kuat, efisien, dan berkelanjutan bagi institusi. Dengan melibatkan teknologi, pengembangan infrastruktur, partisipasi aktif pemangku kepentingan, dan peningkatan transparansi, kami berharap dapat mendukung pertumbuhan dan kemajuan Politeknik Pariwisata Batam dalam menjalankan misi pendidikannya

1. Peningkatan Tata Kelola Keuangan

- **2020/2021:** Fokus pada penyusunan SOP keuangan sesuai regulasi nasional. Hal ini menjadi dasar agar seluruh transaksi tercatat dengan standar yang sama.
- **2021/2022:** Mulai implementasi sistem pencatatan digital sederhana. Audit internal dilakukan untuk melatih budaya akuntabilitas.
- **2022/2023:** Laporan keuangan diintegrasikan dengan HRMS dan sistem akademik, sehingga data keuangan lebih sinkron dengan data SDM dan akademik.
- **2023/2024:** Penerapan indikator kinerja dalam laporan keuangan, sehingga setiap pengeluaran bisa dikaitkan dengan capaian program.
- **2024/2025:** Persiapan penuh menuju sistem keuangan digital adaptif, termasuk uji coba sistem berbasis cloud untuk transparansi lintas unit.

2. Optimalisasi Pemanfaatan Sumber Daya Keuangan

- **2020/2021:** Anggaran diarahkan untuk operasional dasar kampus, termasuk gaji, kurikulum, dan layanan mahasiswa.
- **2021/2022:** Dana dialokasikan untuk pembangunan laboratorium dan ruang praktik sebagai sarana pembelajaran.
- **2022/2023:** Anggaran difokuskan pada program akademik unggulan dan kerja sama industri, misalnya dukungan magang dan joint training.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- **2023/2024:** Penyesuaian anggaran untuk mendukung penelitian terapan dan pengabdian masyarakat berbasis pariwisata.
- **2024/2025:** Efisiensi anggaran dilakukan untuk menyiapkan transisi ke program unggulan kampus yang lebih besar di Renstra berikutnya.

3. Penguatan Sistem Perencanaan dan Pengendalian

- **2020/2021:** Rencana anggaran disusun berbasis kebutuhan dasar, seperti operasional dan fasilitas minimum.
- **2021/2022:** Mulai diterapkan pengendalian internal berbasis indikator kinerja, sehingga setiap unit harus melaporkan capaian.
- **2022/2023:** Monitoring keuangan berbasis dashboard digital mulai diuji coba, memudahkan pimpinan melihat kondisi keuangan real-time.
- **2023/2024:** Audit eksternal dilakukan untuk memastikan kepatuhan regulasi dan meningkatkan kepercayaan stakeholder.
- **2024/2025:** Sistem pengendalian adaptif dipersiapkan agar siap menghadapi perubahan kebijakan di Renstra 2026–2030.

4. Dukungan terhadap Visi dan Misi Kampus

- **2020/2021:** Anggaran diarahkan pada peningkatan mutu pendidikan dasar dan layanan mahasiswa, termasuk beasiswa internal.
- **2021/2022:** Dana dialokasikan untuk penelitian awal dosen dan kegiatan pengabdian masyarakat berbasis lokal.
- **2022/2023:** Fokus pada penguatan program akademik unggulan dan kerja sama internasional, misalnya joint research.
- **2023/2024:** Dukungan finansial diberikan pada penelitian terapan berbasis pariwisata berkelanjutan.
- **2024/2025:** Anggaran diarahkan pada kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat sebagai basis reputasi kampus menuju internasionalisasi.

5. Pembangunan Kapasitas Kelembagaan

- **2020/2021:** Pelatihan dasar SDM keuangan dalam akuntansi dan administrasi.
- **2021/2022:** Workshop manajemen keuangan modern serta benchmarking ke institusi sejenis.
- **2022/2023:** Pemanfaatan teknologi informasi untuk laporan keuangan mulai diterapkan.
- **2023/2024:** Unit keuangan diperkuat sebagai pusat layanan administrasi profesional.
- **2024/2025:** SDM keuangan dipersiapkan untuk menghadapi era digitalisasi penuh, termasuk pelatihan sistem berbasis cloud.

6. Keberlanjutan Finansial

- **2020/2021:** Sumber dana utama berasal dari biaya pendidikan mahasiswa.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- **2021/2022:** Diversifikasi pendanaan melalui kerja sama industri lokal, misalnya sponsorship kegiatan kampus.
- **2022/2023:** Pengembangan unit usaha kampus (kantin, jasa pelatihan) serta hibah penelitian mulai berjalan.
- **2023/2024:** Efisiensi anggaran dilakukan untuk menjaga stabilitas finansial, termasuk pengurangan biaya operasional non-prioritas.
- **2024/2025:** Persiapan strategi pendanaan jangka panjang, seperti endowment fund dan kerja sama internasional, sebagai fondasi Renstra 2026–2030.

Secara keseluruhan, rencana program akademis Bidang Keuangan 2015/2016–2019/2020 menitikberatkan pada:

- a. Penguatan struktur pendanaan yang berkelanjutan.
- b. Efisiensi penggunaan dana berbasis kinerja.
- c. Peningkatan dukungan terhadap tridharma perguruan tinggi.
- d. Realisasi investasi yang terencana dan berdampak jangka panjang.

Melalui perencanaan yang sistematis dan terukur, Bidang Keuangan diharapkan mampu menjamin stabilitas pembiayaan serta mendukung pengembangan institusi secara berkesinambungan.

D. Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) Bidang Keuangan merupakan salah satu pilar utama dalam mendukung keberhasilan implementasi Rencana Strategis. SDM yang kompeten, profesional, dan berintegritas menjadi prasyarat utama dalam mewujudkan tata kelola keuangan yang transparan, akuntabel, dan berbasis kinerja. Oleh karena itu, pengelolaan SDM Bidang Keuangan dilaksanakan secara sistematis melalui beberapa kebijakan strategis sebagai berikut:

1. Perencanaan dan Penataan Kebutuhan SDM

Perencanaan SDM dilakukan berdasarkan analisis beban kerja (ABK) dan kompleksitas pengelolaan keuangan yang terus berkembang. Penataan ini bertujuan untuk memastikan kesesuaian antara jumlah, kualifikasi, dan kompetensi pegawai dengan kebutuhan organisasi.

Setiap jabatan dalam struktur Bidang Keuangan ditetapkan secara jelas tugas, fungsi, dan tanggung jawabnya guna menghindari tumpang tindih pekerjaan serta meningkatkan efektivitas koordinasi. Evaluasi kebutuhan SDM dilakukan secara berkala untuk menyesuaikan dengan perubahan regulasi, volume transaksi, dan pengembangan sistem digital.

2. Pengembangan Kompetensi dan Profesionalisme

Pengembangan kompetensi merupakan prioritas utama dalam peningkatan kualitas layanan keuangan. Upaya ini dilakukan melalui:

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- a. Pendidikan dan pelatihan di bidang akuntansi pemerintahan, penganggaran, perpajakan, dan manajemen risiko.
- b. Workshop dan bimbingan teknis terkait implementasi sistem informasi keuangan dan digitalisasi.
- c. Fasilitasi sertifikasi profesi di bidang keuangan dan akuntansi sesuai ketentuan yang berlaku.

Pengembangan kompetensi dilaksanakan secara berkelanjutan agar SDM mampu beradaptasi terhadap dinamika kebijakan dan perkembangan teknologi informasi.

3. Sistem Penilaian Kinerja Berbasis Indikator Terukur

Dalam rangka meningkatkan produktivitas dan akuntabilitas, diterapkan sistem penilaian kinerja berbasis indikator kinerja utama (Key Performance Indicators/KPI). Penilaian kinerja mencakup aspek:

- a. Ketepatan waktu penyusunan laporan keuangan.
- b. Akurasi dan kepatuhan terhadap regulasi.
- c. Efektivitas pelaksanaan anggaran.
- d. Kualitas pelayanan kepada unit kerja dan pemangku kepentingan.

Hasil evaluasi kinerja menjadi dasar dalam pemberian penghargaan, pembinaan, maupun pengembangan karier pegawai.

4. Penguatan Budaya Integritas dan Kepatuhan

Bidang Keuangan memiliki tingkat risiko yang tinggi terhadap penyimpangan apabila tidak didukung oleh budaya integritas yang kuat. Oleh karena itu, kebijakan pengelolaan SDM diarahkan pada:

- a. Penanaman nilai-nilai transparansi, akuntabilitas, dan profesionalisme.
- b. Penerapan sistem pengendalian internal secara konsisten.
- c. Peningkatan pemahaman terhadap regulasi dan standar akuntansi pemerintah.
- d. Penguatan mekanisme pengawasan dan pelaporan (whistleblowing system).

Budaya integritas menjadi landasan utama dalam menjaga kredibilitas dan reputasi institusi.

5. Pengembangan Karier dan Motivasi Kerja

Pengelolaan SDM juga diarahkan pada penciptaan lingkungan kerja yang kondusif dan profesional. Upaya ini dilakukan melalui:

- a. Penyusunan pola pengembangan karier yang jelas dan transparan.
- b. Pemberian kesempatan mengikuti pelatihan lanjutan dan pendidikan formal.
- c. Peningkatan motivasi kerja melalui sistem penghargaan berbasis kinerja.

Pengembangan karier yang terencana diharapkan mampu meningkatkan loyalitas dan komitmen pegawai terhadap institusi.

6. Adaptasi terhadap Transformasi Digital

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Seiring dengan implementasi transformasi digital sistem keuangan, SDM Bidang Keuangan dituntut untuk memiliki kompetensi teknologi informasi yang memadai. Oleh karena itu, pengelolaan SDM mencakup:

- Pelatihan penggunaan aplikasi e-budgeting dan e-reporting.
- Peningkatan literasi digital dan keamanan data.
- Penguatan kemampuan analisis data keuangan berbasis sistem.

Langkah ini bertujuan untuk memastikan bahwa transformasi digital dapat berjalan efektif dan memberikan nilai tambah bagi institusi.

Secara keseluruhan, pengelolaan SDM Bidang Keuangan pada periode 2015/2016–2019/2020 diarahkan untuk membangun sumber daya manusia yang:

- Kompeten secara teknis,
- Profesional dalam pelayanan,
- Berintegritas tinggi, dan
- Adaptif terhadap perubahan regulasi dan teknologi.

Dengan pengelolaan SDM yang terencana dan berkelanjutan, Bidang Keuangan diharapkan mampu menjalankan fungsi strategisnya secara optimal dalam mendukung pencapaian tujuan institusi.

Roadmap Program Pengembangan Kompetensi

Tahun Akademik	Fokus Program	Rincian Kegiatan	Output/Target
2015/2016	Fondasi Kompetensi Dasar	- Pelatihan akuntansi dasar untuk staf keuangan - Pengenalan regulasi keuangan perguruan tinggi - Workshop pencatatan manual sesuai standar akuntansi	SDM keuangan memahami prinsip dasar akuntansi dan regulasi
2016/2017	Peningkatan Kapasitas Administratif	- Pelatihan administrasi keuangan berbasis dokumen - Penerapan sistem arsip keuangan - Benchmarking ke perguruan tinggi sejenis	Tata kelola administrasi keuangan lebih rapi dan terstandar

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

2017/2018	Penguatan Kompetensi Teknologi	- Pengenalan software akuntansi sederhana - Pelatihan penggunaan Excel untuk laporan keuangan - Simulasi audit internal	SDM mulai terbiasa dengan sistem digital sederhana
2018/2019	Profesionalisasi SDM Keuangan	- Workshop manajemen keuangan modern - Pelatihan penyusunan laporan berbasis regulasi nasional - Studi banding ke institusi dengan tata kelola keuangan baik	Laporan keuangan sesuai standar nasional, SDM lebih profesional
2019/2020	Persiapan Integrasi Sistem	- Pelatihan integrasi data keuangan dengan HRMS - Workshop pengendalian internal berbasis indikator kinerja - Penyusunan SOP keuangan berbasis regulasi	Sistem keuangan siap masuk fase transisi digital 2020–2025

Tabel 5.1 Roadmap Program Pengembangan Kompetensi

Target Indikator Pengembangan SDM

Tahun Akademik	Persentase Staf Mengikuti Pelatihan	Persentase Staf Bersertifikasi	Implementasi Sistem Digital	Indeks Kepuasan Layanan Internal
2015/2016	≥ 50%	20%	50%	≥ 70%
2016/2017	≥ 60%	25%	60%	≥ 72%
2017/2018	≥ 65%	32%	65%	≥ 75%
2018/2019	≥ 68%	35%	75%	≥ 77%
2019/2020	≥ 70%	≥ 40%	≥ 80%	≥ 80%

Tabel 5.2 Target Indikator Pengembangan SDM

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB VI

INDIKATOR KINERJA UTAMA BIDANG KEUANGAN

TAHUN AKADEMIK 2015/2016 – 2019/2020

A. Indikator Kinerja Utama

Penyusunan indikator kinerja utama (IKU) dalam rencana strategis (Renstra) Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam merupakan langkah penting dalam memastikan efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan kampus.

Indikator Kinerja Utama (IKU) Bidang Keuangan merupakan alat ukur yang digunakan untuk menilai tingkat keberhasilan pelaksanaan arah kebijakan dan program strategis selama periode Renstra 2015/2016–2019/2020. IKU disusun secara terukur, relevan, dan selaras dengan sasaran strategis institusi, serta menjadi dasar dalam proses monitoring, evaluasi, dan pengambilan keputusan manajerial. Dalam hal ini, Renstra bertujuan untuk memberikan arah jangka menengah bagi pengelolaan keuangan kampus, sementara indikator kinerja tambahan merupakan indikator yang akan digunakan untuk mengukur kemajuan dan keberhasilan dalam mencapai tujuan tersebut. Proses penyusunan indikator kinerja tambahan melibatkan identifikasi tujuan strategis yang relevan dengan peran dan tanggung jawab Bidang Keuangan, serta pemilihan indikator yang tepat untuk mengukur kinerja dalam mencapai tujuan tersebut. Dengan adanya panduan indikator kinerja utama yang jelas dan terukur, Bidang Keuangan dapat melakukan evaluasi berkala terhadap kinerja keuangan kampus, mengidentifikasi keberhasilan dan tantangan, serta mengambil tindakan korektif yang diperlukan.

Penetapan IKU Bidang Keuangan berorientasi pada peningkatan tata kelola, efektivitas penggunaan anggaran, diversifikasi pendanaan, transformasi digital, serta penguatan kapasitas sumber daya manusia.

Indikator Kinerja Utama (IKU) Bidang Keuangan merupakan alat ukur yang digunakan untuk menilai tingkat keberhasilan pelaksanaan arah kebijakan dan program strategis selama periode Renstra 2025/2026–2029/2030. IKU disusun secara terukur, relevan, dan selaras dengan sasaran strategis institusi, serta menjadi dasar dalam proses monitoring, evaluasi, dan pengambilan keputusan manajerial.

Penetapan IKU Bidang Keuangan berorientasi pada peningkatan tata kelola, efektivitas penggunaan anggaran, diversifikasi pendanaan, transformasi digital, serta penguatan kapasitas sumber daya manusia.

 BTP Batam Tourism Polytechnic	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target 2015/2016	Target 2016/2017	Target 2017/2018	Target 2018/2019	Target 2019/2020
Tata Kelola Keuangan Transparan & Akuntabel	Persentase laporan keuangan sesuai regulasi nasional	70%	80%	85%	90%	95%
	Jumlah audit internal tahunan terlaksana	1 kali	1 kali	2 kali	2 kali	2 kali
Efisiensi Pemanfaatan Anggaran	Persentase realisasi anggaran terhadap rencana	75%	80%	85%	90%	95%
	Rasio biaya operasional terhadap total anggaran	60%	55%	50%	45%	40%
Penguatan Sistem Perencanaan & Pengendalian	Tingkat kepatuhan unit terhadap SOP keuangan	70%	75%	80%	85%	90%
	Persentase penggunaan sistem digital dalam perencanaan	20%	40%	60%	80%	100%
Dukungan terhadap Visi & Misi Kampus	Persentase anggaran untuk pengembangan akademik & penelitian	15%	20%	25%	30%	35%
	Jumlah program pengabdian masyarakat yang didukung dana	2	3	4	5	6
Peningkatan Kompetensi SDM Keuangan	Jumlah pelatihan/workshop keuangan per tahun	1	2	2	3	3
	Persentase staf keuangan tersertifikasi	20%	30%	40%	50%	60%
Keberlanjutan Finansial	Jumlah sumber pendanaan alternatif (kerja sama, hibah, usaha kampus)	1	2	3	4	5

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

	Persentase kontribusi pendanaan non-biaya pendidikan	5%	10%	15%	20%	25%
--	--	----	-----	-----	-----	-----

B. Indikator Kinerja Utama dan Penjelasannya

1. Tata Kelola Keuangan Transparan dan Akuntabel

Indikator utama pada periode ini adalah **persentase laporan keuangan sesuai regulasi nasional** serta **jumlah audit internal tahunan**.

Penjelasan: Laporan keuangan yang sesuai regulasi menunjukkan kepatuhan terhadap standar akuntansi pemerintah. Audit internal yang konsisten memperkuat budaya akuntabilitas dan transparansi. Target peningkatan bertahap dari 70% hingga 95% mencerminkan proses menuju tata kelola yang matang.

2. Efisiensi Pemanfaatan Anggaran

Indikator yang digunakan adalah **persentase realisasi anggaran terhadap rencana** dan **rasio biaya operasional terhadap total anggaran**.

Penjelasan: Efisiensi dicapai ketika realisasi anggaran mendekati rencana tanpa pemborosan. Penurunan rasio biaya operasional dari 60% ke 40% menunjukkan pergeseran anggaran ke arah program prioritas, bukan sekadar biaya rutin.

3. Penguatan Sistem Perencanaan dan Pengendalian

Indikatornya adalah **tingkat kepatuhan unit terhadap SOP keuangan** dan **persentase penggunaan sistem digital dalam perencanaan**.

Penjelasan: Kepatuhan SOP memastikan standar kerja seragam di seluruh unit. Peningkatan penggunaan sistem digital dari 20% ke 100% menunjukkan transformasi dari pencatatan manual ke sistem berbasis teknologi, sebagai fondasi digitalisasi di periode berikutnya.

4. Dukungan terhadap Visi dan Misi Kampus

Indikatornya berupa **persentase anggaran untuk pengembangan akademik dan penelitian** serta **jumlah program pengabdian masyarakat yang didukung dana**.

Penjelasan: Alokasi anggaran yang meningkat dari 15% ke 35% memperlihatkan komitmen keuangan terhadap pengembangan akademik dan riset. Dukungan terhadap pengabdian masyarakat memperkuat peran kampus dalam pembangunan sosial berbasis pariwisata.

5. Peningkatan Kompetensi SDM Keuangan

Indikatornya adalah **jumlah pelatihan/workshop keuangan per tahun** dan **persentase staf keuangan tersertifikasi**.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Penjelasan: Pelatihan rutin meningkatkan keterampilan teknis, sementara sertifikasi menunjukkan pengakuan kompetensi secara formal. Target peningkatan sertifikasi dari 20% ke 60% menandakan profesionalisasi SDM keuangan.

6. Keberlanjutan Finansial

Indikatornya berupa **jumlah sumber pendanaan alternatif** dan **persentase kontribusi pendanaan non-biaya pendidikan**.

Penjelasan: Diversifikasi sumber dana melalui kerja sama industri, hibah, dan unit usaha kampus memperkuat keberlanjutan finansial. Peningkatan kontribusi non-biaya pendidikan dari 5% ke 25% menunjukkan kemandirian keuangan yang semakin kuat.

C. Mekanisme Monitoring dan Evaluasi IKU

Monitoring capaian IKU dilakukan secara berkala melalui:

1. Evaluasi triwulanan realisasi anggaran.
2. Laporan semester dan tahunan.
3. Audit internal dan eksternal.
4. Survei kepuasan layanan.
5. Hasil evaluasi menjadi dasar dalam penyesuaian strategi, perbaikan sistem, serta penyempurnaan kebijakan keuangan pada tahun berikutnya.

D. Penegasan Capaian Akhir Periode Renstra

Pada akhir Tahun Akademik 2029/2030, diharapkan Bidang Keuangan telah mencapai kondisi sebagai berikut:

1. Tata kelola keuangan yang akuntabel dan berbasis kinerja.
2. Sistem keuangan terintegrasi dan terdigitalisasi secara menyeluruh.
3. Struktur pendanaan yang lebih beragam dan berkelanjutan.
4. Tingkat efisiensi dan kepuasan layanan yang tinggi.
5. SDM keuangan yang profesional, kompeten, dan berintegritas.

Dengan pencapaian indikator kinerja utama tersebut, Bidang Keuangan diharapkan mampu menjadi fondasi yang kokoh dalam mendukung keberlanjutan dan daya saing institusi secara nasional maupun regional.

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB VII PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam merupakan dokumen perencanaan strategis yang disusun sebagai pedoman dalam pengelolaan keuangan institusi untuk mendukung pencapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis Politeknik Pariwisata Batam dalam periode perencanaan yang telah ditetapkan. Dokumen ini menjadi acuan bagi seluruh pengelola keuangan dalam merencanakan, melaksanakan, mengendalikan, serta mengevaluasi pengelolaan sumber daya keuangan secara sistematis, terarah, transparan, dan akuntabel.

Penyusunan Renstra Bidang Keuangan dilakukan dengan mempertimbangkan berbagai aspek strategis, baik yang berasal dari kebijakan nasional di bidang pendidikan tinggi, arah pengembangan institusi, kebutuhan operasional penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi, maupun dinamika lingkungan internal dan eksternal yang mempengaruhi tata kelola keuangan institusi. Dengan memperhatikan berbagai faktor tersebut, Renstra ini diharapkan mampu menjadi instrumen perencanaan yang efektif dalam mendukung keberlanjutan pengelolaan keuangan yang profesional, efisien, dan berorientasi pada peningkatan kinerja institusi.

Melalui Renstra ini, Bidang Keuangan Politeknik Pariwisata Batam menetapkan berbagai sasaran strategis, indikator kinerja, serta program dan kegiatan yang akan dilaksanakan selama periode perencanaan. Seluruh komponen tersebut dirancang untuk memastikan bahwa pengelolaan anggaran dapat mendukung secara optimal kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pengembangan sumber daya manusia, serta penguatan tata kelola institusi. Dengan demikian, pengelolaan keuangan tidak hanya berfungsi sebagai aspek administratif, tetapi juga sebagai salah satu faktor strategis dalam mendukung peningkatan mutu pendidikan dan daya saing institusi.

Pelaksanaan Renstra Bidang Keuangan memerlukan komitmen yang kuat dari seluruh unsur organisasi, baik pimpinan maupun unit kerja terkait, guna memastikan bahwa setiap program dan kegiatan dapat terlaksana sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Sinergi dan koordinasi antar unit kerja menjadi faktor penting dalam mewujudkan pengelolaan keuangan yang efektif, efisien, serta selaras dengan kebutuhan pengembangan institusi. Selain itu, peningkatan kapasitas sumber daya manusia di bidang pengelolaan keuangan juga menjadi salah satu aspek yang perlu terus diperhatikan agar sistem pengelolaan keuangan dapat berjalan secara profesional dan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola yang baik (good governance).

Dalam rangka menjamin keberhasilan implementasi Renstra ini, akan dilakukan proses monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan program dan kegiatan yang telah direncanakan. Monitoring dan evaluasi tersebut bertujuan untuk menilai tingkat pencapaian indikator kinerja yang telah ditetapkan, mengidentifikasi kendala atau permasalahan yang muncul dalam pelaksanaan program, serta merumuskan langkah-langkah perbaikan yang

	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

diperlukan. Hasil evaluasi tersebut juga akan menjadi dasar dalam melakukan penyesuaian strategi apabila terjadi perubahan kebijakan, perkembangan lingkungan strategis, maupun kebutuhan institusi di masa mendatang.

Dengan tersusunnya Rencana Strategis Bidang Keuangan ini, diharapkan pengelolaan keuangan Politeknik Pariwisata Batam dapat semakin terarah, terintegrasi, serta mampu memberikan kontribusi nyata dalam mendukung pencapaian tujuan pembangunan pendidikan tinggi vokasi di bidang pariwisata. Dokumen ini juga diharapkan dapat menjadi pedoman kerja yang komprehensif bagi seluruh pengelola keuangan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional, transparan, dan akuntabel.

Pada akhirnya, keberhasilan pelaksanaan Renstra Bidang Keuangan tidak hanya bergantung pada kualitas perencanaan yang telah disusun, tetapi juga pada komitmen, integritas, dan kerja sama seluruh pihak yang terlibat dalam pengelolaan keuangan institusi. Oleh karena itu, diharapkan seluruh unsur di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam dapat berperan aktif dalam mendukung implementasi Renstra ini sehingga pengelolaan keuangan yang efektif dan akuntabel dapat terwujud serta mampu mendukung peningkatan kualitas pendidikan, reputasi institusi, dan daya saing Politeknik Pariwisata Batam di tingkat nasional maupun internasional.

 BTP Batam Tourism Polytechnic	POLITEKNIK PARIWISATA BATAM Jl. Gajah Mada, The Vitka City Complex Tiban Ayu, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425 - Indonesia Telp + 62 778 354 0889 Email: info@btp.ac.id . https://btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra Bagian Keuangan 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam