

**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR
TENTANG RENCANA STRATEGIS
POLITEKNIK PARIWISATA BATAM TAHUN 2016–2020
NOMOR: 004/SK/D-BTP/I/2015**

Menimbang : a. Bahwa dalam menentukan arah dan pengembangan Politeknik Pariwisata Batam dalam menyelenggarakan bidang pendidikan, pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus memiliki pedoman sebagai acuan pelaksanaan;

b. bahwa untuk menjabarkan Rencana Jangka Panjang Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2016–2040 ke dalam tahapan program dan kegiatan yang terukur, perlu disusun dan ditetapkan Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2016–2020;

c. Bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan b, perlu menetapkan Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2016–2020 dalam suatu Keputusan Direktur Politeknik Pariwisata Batam.

Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;

2. Permendikbud No. 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi;

3. STATUTA Politeknik Pariwisata Batam;

4. Peraturan-peraturan yang berlaku di Politeknik Pariwisata Batam.

MEMUTUSKAN

Menetapkan : **KEPUTUSAN DIREKTUR POLITEKNIK PARIWISATA BATAM TENTANG RENCANA STRATEGIS POLITEKNIK PARIWISATA BATAM TAHUN 2016–2020**

Pertama : Menetapkan Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2016–2020, sebagaimana tercantum dalam Lampiran Keputusan ini dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Keputusan ini;

Kedua : Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2016–2020 menjadi pedoman bagi seluruh unit kerja di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam dalam menyusun program, kegiatan, serta pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi guna mencapai sasaran dan tujuan institusi sesuai visi dan misi yang telah ditetapkan;

- Ketiga : Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2016–2020
sewaktu-waktu dapat dirubah sesuai dengan perkembangan
kebijakan yang ada pada Politeknik Pariwisata Batam;
- Keempat : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan
apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan, maka akan
dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Batam
Pada tanggal : 12 Januari 2015
Direktur Politeknik Pariwisata Batam



M. Nur A Nasution, S.Sos., M.Pd., CHA
NIDN. 3830046701

Tembusan:

1. Ketua Yayasan Vitka;
2. Dosen BTP;
3. Arsip.

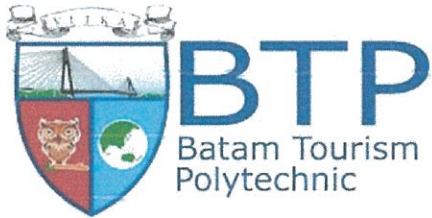
Rencana Strategis (Renstra)

Politeknik Pariwisata Batam

Tahun 2016 - 2020



POLITEKNIK PARIWISATA BATAM

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

KATA PENGANTAR

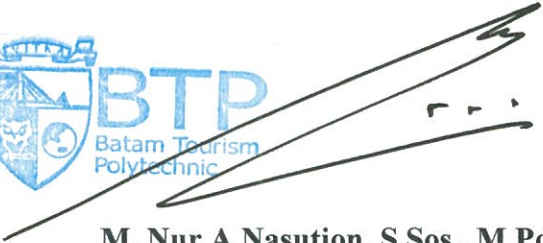
Tuntutan perubahan yang sangat cepat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi khususnya di dunia pariwisata, tuntutan masyarakat dan kebijakan pemerintah dalam pendidikan nasional yang demikian tinggi serta tantangan global yang semakin kompetitif, mengharuskan Politeknik Pariwisata Batam harus mempersiapkan diri, adaptif serta cermat dalam merancang dan menetapkan arah kebijakan untuk menghadapi berbagai perubahan tersebut. Oleh karena itu disusun dan ditetapkan Rencana Strategis (Renstra) Politeknik Pariwisata Batam tahun 2016-2020.

Renstra Politeknik Pariwisata Batam tahun 2016-2020 disusun atas dasar evaluasi diri. Dari hasil analisis tersebut ditetapkan visi, misi, tujuan, sasaran, strategi, arah kebijakan, program pengembangan, indikator keberhasilan serta tahap-tahap pencapaian indikator.

Dengan Renstra Politeknik Pariwisata Batam ini diharapkan dapat digunakan sebagai pedoman dan acuan bagi seluruh pimpinan Politeknik Pariwisata Batam, program studi, dan kepala Unit Pelaksana Tugas (UPT) atau Unit Lembaga di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam dalam merencanakan dan menetapkan serta mengimplementasikan tujuan dan program tersebut.

Batam, 08 Januari 2016

Direktur Politeknik Pariwisata Batam

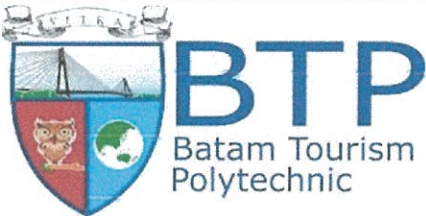


M. Nur A Nasution, S.Sos., M.Pd., CHA.
NIP.19670430199003001

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1. PENDAHULUAN	1
1.2. NILAI	2
1.3. MAKSUD DAN TUJUAN	3
1.4. LANDASAN HUKUM	3
 BAB II KONDISI UMUM	 4
2.1. ANALISA SITUASI INTERNAL	4
2.1.1. Kekuatan (Strength)	4
2.1.2. Kelemahan (Weaknesses)	5
2.2. ANALISIS SITUASI EKSTERNAL	6
2.2.1. Peluang (Opportunities)	6
2.2.2. Ancaman (<i>Threat</i>)	6
 BAB III VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN	 8
3.1. VISI	8
3.2. MISI	8
3.3. TUJUAN	8
3.4. SASARAN	9
 BAB IV STRATEGI, ARAH KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN TAHUN 2016 – 2020	 10
Sasaran I	10
Sasaran II	11
Sasaran III	11
Sasaran IV	12
Sasaran V	13
Sasaran VI	14
Sasaran VII	15
 BAB V PROGRAM, INDIKATOR DAN SASARAN TAHUNAN RENSTRA POLITEKNIK PARIWISATA BATAM 2016-2020	 17

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. PENDAHULUAN

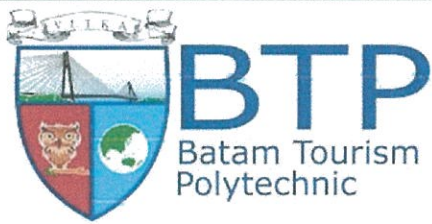
Dalam upaya menjadikan sektor pariwisata sebagai salah satu andalan perekonomian nasional dan daerah, pembangunan sektor ini membutuhkan dukungan SDM yang handal, profesional, dan berstandar internasional di semua lini, baik di pemerintahan, industri, maupun dalam pengembangan keilmuan.

Kemajuan suatu institusi sangat ditentukan oleh visi, misi dan tujuan institusi tersebut yang didukung secara sungguh-sungguh oleh semua komponen institusi serta dikendalikan dengan kepemimpinan yang kuat. Berdasarkan visi tersebut, selanjutnya dirumuskan berbagai tujuan dan sasaran yang akan dicapai lima tahun kedepan. Berdasarkan tujuan dan sasaran tersebut, selanjutnya dirumuskan skenario untuk pencapaiannya. Skenario yang dimaksud meliputi strategi dan program pengembangan yang perlu ditempuh, beserta indikator-indikator keberhasilannya.

Rencana Strategis ini merupakan rencana pengembangan Politeknik Pariwisata Batam untuk periode 2016-2020. Rencana Strategis ini disusun untuk menjadi pedoman pengembangan institusi pendidikan tinggi lima tahun kedepan.

Pada statuta Politeknik Pariwisata Batam dinyatakan bahwa tujuan keberadaan Politeknik Pariwisata Batam adalah:

- 1) Menyiapkan peserta didik menjadi anggota masyarakat yang memiliki kompetensi dibidang pariwisata dan memiliki kemampuan bersosialisasi dalam berbagai aspek di masyarakat dengan kesadaran, berdisiplin, tanggung jawab, serta jujur dalam pekerjaan dan kehidupan sebagai generasi penerus bangsa;
- 2) Menghasilkan sumberdaya manusia dibidang pariwisata sebagai aset nasional yang berkualitas internasional, memiliki kemampuan kreatif, efisien dan mandiri dalam

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

menunjang terwujudnya insan pariwisata yang penuh tanggung jawab dalam mengemban tugas dan kewajiban baik selaku pribadi maupun selaku warga masyarakat.

1.2. NILAI

Proses pencapaian visi dan misi bagi Politeknik Pariwisata Batam sebagai institusi pendidikan dilandaskan pada keyakinan (believe) akan adanya tahapan yang bermakna dan semangat (spirit) dalam menjalankan amanat program. Politeknik Pariwisata Batam merumuskan nilai-nilai untuk dijiwai oleh setiap civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam. Nilai tersebut disingkat VITKA :

1) Visioner

Seluruh civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam diharapkan mempunyai pandangan dan wawasan yang luas, sehingga civitas akademika Politeknik Batam akan selalu mengikuti perkembangan dunia;

2) Integritas

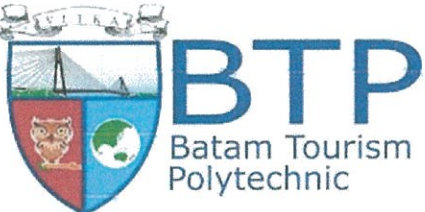
Civitas Akademika Politeknik Pariwisata Batam selalu konsisten, yakin dan semangat dalam mewujudkan visi misi yang dilandasi oleh kejujuran serta loyalitas dalam rangka menjunjung mutu kualitas guna pencapaian visi dan implementasi misi;

3) Tanggung Jawab

Civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam menjunjung tinggi nilai tanggung jawab dalam melaksanakan cita-cita Politeknik Pariwisata Batam;

4) Kepribadian Indonesia

Politeknik Pariwisata Batam menjunjung tinggi nilai Pancasila sebagai Kepribadian Indonesia. diwujudkan dalam sikap mental dan tingkah laku serta amal perbuatan sikap mental;

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

5) Akuntabilitas

Civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam selalu transparan dan akuntabel terhadap hukum, proses, program dan kebijakan.

1.3. MAKSUD DAN TUJUAN

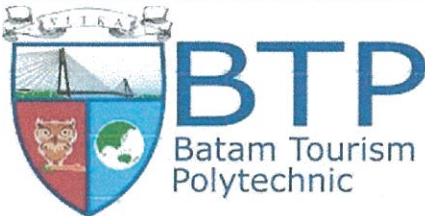
Renstra Politeknik Pariwisata Batam 2016-2020 sebagai salah satu dokumen perencanaan bertujuan untuk memberikan arahan pembangunan Politeknik Pariwisata Batam dalam kurun waktu lima tahun. Diharapkan Renstra dapat digunakan untuk bahan acuan dalam:

- 1) Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Politeknik Pariwisata Batam;
- 2) Penyusunan Rencana Kinerja (performance plan) Politeknik Pariwisata Batam;
- 3) Pelaksanaan tugas, pelaporan dan pengendalian Politeknik Pariwisata Batam;
- 4) Kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev).

1.4. LANDASAN HUKUM

Renstra Politeknik Pariwisata Batam 2016-2020 disusun dengan memperhatikan:

- 1) Undang-Undang Dasar 1945, hasil amandemen ke-4, pasal 31 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 2) Ketetapan MPR no. VII/MPR/2001 tentang Visi Indonesia Masa Depan;
- 3) Undang-Undang no. 20/2003 tentang Sisdiknas;
- 4) Undang-Undang no.12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB II

KONDISI UMUM

Kondisi umum menggambarkan hasil analisis keadaan saat ini sehingga dirumuskan strategi dalam rangka pencapaian visi, misi dan tujuan. Analisis dilakukan dengan metode SWOT (Strength, Weakness, Opportunities, dan Threat). Analisis kondisi umum meliputi analisis kondisi internal dan analisis kondisi eksternal. Analisis kondisi internal untuk mengidentifikasi kekuatan (Strength) dan kelemahan (Weaknesses) dari aspek kelembagaan, sumber daya manusia, sumberdaya keuangan, sarana dan prasarana, kemahasiswaan, kerjasama dan sistem informasi manajemen. Analisis kondisi eksternal untuk mengidentifikasi peluang (opportunities) dan ancaman (threat) yang dihadapi dari aspek politik, ekonomi, sosial, kependudukan, peraturan perundang-undangan dan *task environment* (pesaing, pemasok, shareholder dan pelanggan).

2.1. ANALISA SITUASI INTERNAL

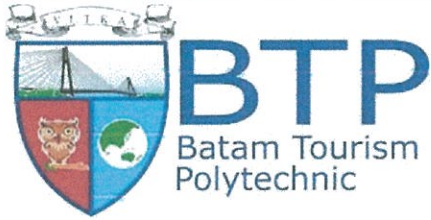
2.1.1. Kekuatan (Strength)

- 1) Pengelolaan lembaga yang menerapkan sistem Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik;
- 2) Struktur Organisasi yang efisien dan efektif;
- 3) Telah adanya Satuan Penjamin Mutu Internal (SPMI);
- 4) Sejumlah beasiswa telah diberikan kepada mahasiswa sebagai bentuk reward kepada mereka yang memiliki prestasi akademik;
- 5) Memiliki organisasi tim kerja yang terampil dan solid;
- 6) Telah melakukan kerjasama dengan instansi dan perusahaan berskala lokal; nasional; dan internasional;
- 7) Memiliki laboratorium berstandar internasional.

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

2.1.2. Kelemahan (Weaknesses)

- 1) Belum adanya lembaga atau unit penjaminan mutu di tingkat Program studi;
- 2) Belum adanya akreditasi program studi yang berakreditasi “A”;
- 3) Minimnya mendapatkan tenaga pendidik;
- 4) Minimnya jumlah dosen yang telah memiliki jabatan akademik dosen;
- 5) Masih rendahnya produktivitas karya ilmiah, frekuensi seminar, dan lokakarya;
- 6) Sikap profesional dosen belum optimal karena orientasi utama lebih banyak pada tugas-tugas bidang pendidikan dan pengajaran, kurang memperhatikan tugas penelitian dan pengabdian. Hal ini dapat dilihat masih belum adanya buku ajar yang dihasilkan dosen;
- 7) Belum adanya publikasi dosen pada jurnal terakreditasi internasional dan pencapaian HAKI;
- 8) Masih minimnya jumlah mahasiswa asing;
- 9) Belum optimalnya kinerja tenaga kependidikan karena belum adanya sistem penilaian kinerja pelayanan dan sistem renumerasi kepegawaian;
- 10) Institusi cenderung lebih mengandalkan sumber pendanaan dari mahasiswa;
- 11) Fasilitas Lembaga Penelitian untuk mendorong kinerja dan mutu penelitian belum optimal;
- 12) Fasilitas ruang kerja dosen belum memenuhi kebutuhan, masih kurangnya akses jurnal terakreditasi dan jurnal internasional;
- 13) Belum adanya unit usaha dalam kegiatan bisnis.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

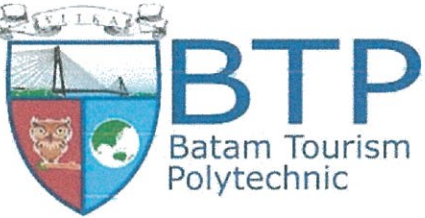
2.2. ANALISIS SITUASI EKSTERNAL

2.2.1. Peluang (Opportunities)

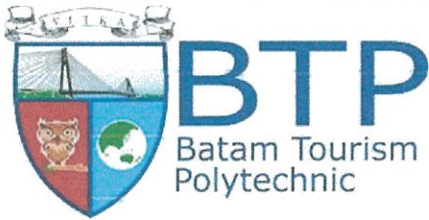
- 1) Merupakan satu-satunya perguruan tinggi yang menyelenggarakan pendidikan Vokasi Diploma IV di Indonesia yang menyelenggarakan program studi: Manajemen Devisi Kamar; Manajemen Kuliner; Manajemen Tata Hidangan;
- 2) Batam sebagai daerah perbatasan yang berbatasan langsung dengan Singapura dan Malaysia menjadi nilai tambah bagi Politeknik Pariwisata Batam untuk mengembangkan kerjasama akademik dan non akademik dengan mitra dari luar negeri, termasuk penerimaan mahasiswa asing;
- 3) UU No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, memberikan peluang bagi Perguruan Tinggi untuk dapat meningkatkan profesionalisme dosen;
- 4) Terbukanya kesempatan memperoleh Hibah baik dari luar negeri dan dalam negeri;
- 5) Pemerintah membuka peluang untuk pengembangan otonomi Perguruan Tinggi;
- 6) Satu-satunya Perguruan Tinggi yang memiliki lahan terluas di Kota Batam;
- 7) Kemajuan teknologi informasi dan kebutuhan masyarakat terhadap dunia pariwisata, memberikan peluang yang luas kepada Politeknik Pariwisata Batam.

2.2.2. Ancaman (Threat)

- 1) Tuntutan masyarakat, dunia usaha dan industri untuk menghasilkan lulusan yang berkualitas, serta menguasai hardskill dan softskill agar mampu bersaing di tingkat global;
- 2) Persaingan kerja lulusan dari luar negeri yang semakin ketat dengan tenaga kerja asing;
- 3) Kompetisi diantara Perguruan Tinggi untuk merekrut mahasiswa lokal dan asing semakin tinggi;
- 4) Perkembangan teknologi informasi di dunia pariwisata tidak di barengi dengan kemampuan sumber daya manusia;

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 5) Mempertahankan jati diri dan kepribadian sebagai Bangsa Indonesia. Dalam hal ini penempatan peran dan kapasitas lembaga pendidikan tinggi pariwisata akan menjadi salah satu barometer bagi keberlangsungan dan keberlanjutan pembangunan kepariwisataan Indonesia.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB III

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

3.1. VISI

Menjadi Institusi Pendidikan Tinggi Kepariwisataan Terkemuka di Asia Tenggara.

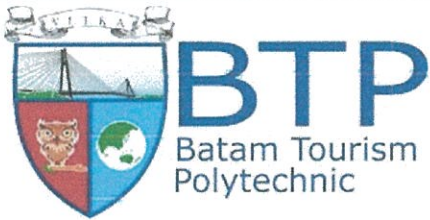
3.2. MISI

Dalam upaya untuk mencapai visinya, Politeknik Pariwisata Batam telah merumuskan lima misi utama lembaga sebagai berikut:

- 1) Meningkatkan kualitas pendidikan dan pengajaran bidang pariwisata melalui pengembangan kapasitas belajar;
- 2) Meningkatkan kualitas dan ragam penelitian untuk pengembangan keilmuan dan teknologi kepariwisataan berbasis kearifan lokal;
- 3) Meningkatkan kapasitas aplikasi keilmuan pariwisata melalui pengabdian masyarakat dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat;
- 4) Memposisikan diri sebagai agen pembaharu dalam mendorong kemandirian pembangunan kepariwisataan nasional;
- 5) Berperan sebagai simpul utama jejaring pendidikan tinggi kepariwisataan Indonesia.

3.3. TUJUAN

- 1) Menghasilkan kualitas pendidikan dan pengajaran bidang pariwisata melalui pengembangan kapasitas belajar guna menghasilkan lulusan yang profesional;
- 2) Menghasilkan ragam penelitian untuk pengembangan keilmuan dan teknologi kepariwisataan berbasis kearifan lokal;

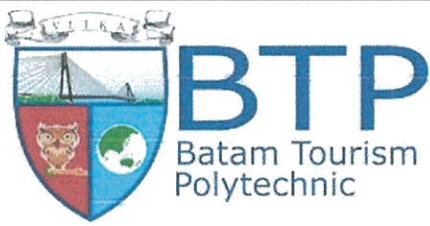
	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 3) Menyebarluaskan aplikasi keilmuan pariwisata melalui pengabdian masyarakat dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat;
- 4) Sebagai agen pembaharu dalam mendorong kemandirian pembangunan kepariwisataan nasional;
- 5) Menjadi simpul utama dalam jejaring pendidikan tinggi kepariwisataan Indonesia.

3.4. SASARAN

Untuk mencapai tujuan yang dirumuskan diatas, ditetapkan sasaran pengembangan Politeknik Pariwisata Batam 5 (lima) tahun ke depan sebagai berikut:

- 1) Meningkatnya kontribusi dalam memenuhi kebutuhan sumberdaya manusia berkualitas untuk pengembangan dunia pariwisata;
- 2) Meningkatnya mutu layanan akademik, pembelajaran, dan pembimbingan yang bermuara pada peningkatan hasil pembelajaran dan karya tulis ilmiah mahasiswa;
- 3) Meningkatnya karya penelitian terapan dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan
- 4) Meningkatnya jumlah penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas sesuai dengan kebutuhan stakeholder;
- 5) Meningkatnya aktivitas dan kualitas penelitian sesuai dengan arah kebijakan penelitian Politeknik Pariwisata Batam yang bermuara pada meningkatnya jumlah publikasi nasional dan internasional, serta pemerolehan HKI;
- 6) Meningkatnya aktivitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat secara melembaga yang berbasis inovasi dan hasil-hasil penelitian;
- 7) Meningkatkan kerjasama untuk mensinergikan potensi sumberdaya yang dimiliki.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB IV

STRATEGI, ARAH KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN TAHUN 2016 – 2020

Untuk mewujudkan tujuan dan sasaran sebagaimana disebutkan di atas, maka dikembangkan strategi, arah kebijakan dan program pengembangan sebagai berikut:

Sasaran I

Meningkatnya kontribusi dalam memenuhi kebutuhan sumberdaya manusia berkualitas untuk pengembangan dunia pariwisata;

Strategi

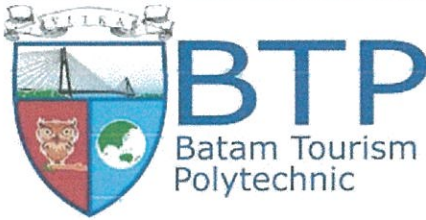
Meningkatkan efisiensi, efektifitas, produktivitas proses pembelajaran dan pengelolaan pendidikan berbasis penjaminan mutu, serta pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi

Arah Kebijakan

- 1) Meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi dalam proses pembelajaran;
- 2) Meningkatkan kualifikasi sumberdaya akademik/dosen;
- 3) Meningkatkan kualitas sistem rekrutmen sumberdaya akademik;
- 4) Meningkatkan kualitas pembelajaran melalui pengembangan pembelajaran berbasis kompetensi.

Program Pengembangan

- 1) Peningkatan pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi dalam proses pembelajaran;
- 2) Peningkatan kualifikasi sumberdaya akademik/dosen;

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 3) Peningkatan kualitas sistem rekrutmen sumberdaya akademik;
- 4) Peningkatan kualitas pembelajaran melalui pengembangan pembelajaran berbasis kompetensi.

Sasaran II

Meningkatnya mutu layanan akademik, pembelajaran, dan pembimbingan yang bermuara pada peningkatan hasil pembelajaran dan karya tulis ilmiah mahasiswa.

Strategi

- 1) Meningkatkan kompetensi lulusan;
- 2) Meningkatkan standar mutu akademik;
- 3) Mendayagunakan teknologi informasi dan komunikasi dalam layanan akademik.

Kebijakan

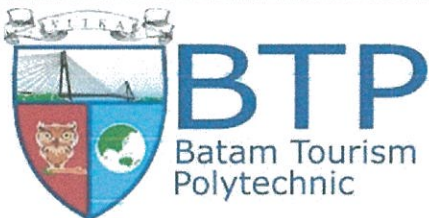
- 1) Meningkatkan dan menyempurnakan sistem dan standar penilaian yang lebih efisien, transparan, dan akuntabel;
- 2) Meningkatkan dan membarukan kurikulum;
- 3) Meningkatkan penyempurnaan kebijakan dan pedoman akademik;
- 4) Meningkatkan peranan teknologi informasi dalam pelayanan akademik.

Program Pengembangan

- 1) Peningkatan mutu standar kompetensi lulusan;
- 2) Peningkatan dan penyempurnaan kebijakan dan pedoman akademik;
- 3) Peningkatan peranan teknologi informasi dalam pelayanan akademik;
- 4) Peningkatan peranan teknologi informasi dalam Menjamin mutu pembelajaran.

Sasaran III

Meningkatnya karya penelitian terapan dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Strategi

Meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi untuk penelitian

Kebijakan

- 1) Meningkatkan kapasitas sumberdaya manusia berbasis teknologi informasi dan komunikasi;
- 2) Meningkatkan kegiatan penelitian terapan;
- 3) Mengembangkan penelitian terapan untuk mewujudkan visi Politeknik Pariwisata Batam.

Program Pengembangan

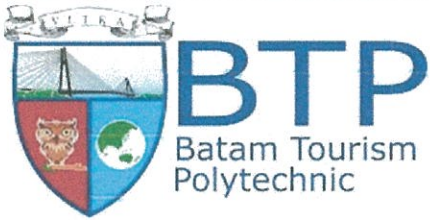
- 1) Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia berbasis teknologi informasi dan komunikasi;
- 2) Peningkatan kegiatan penelitian terapan;
- 3) Peningkatan jumlah dan mutu publikasi ilmiah;
- 4) Peningkatan jumlah dan sumber pendanaan untuk menunjang kegiatan penelitian;
- 5) Peningkatan jumlah kerjasama dengan pihak ketiga untuk mendukung pelaksanaan penelitian;
- 6) Pengembangan kemampuan sumberdaya manusia untuk menjalin kerjasama dengan institusi lain dalam mengimplementasikan hasil penelitian.

Sasaran IV

Meningkatnya jumlah penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas sesuai dengan kebutuhan stakeholder.

Strategi

Meningkatkan jumlah dan mutu penelitian serta pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Kebijakan

- 1) Mengembangkan rencana program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk menjamin peningkatan kapasitas dan mutu lembaga;
- 2) Meningkatkan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berdaya saing;
- 3) Meningkatkan kompetensi dosen di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- 4) Menyempurnakan sistem penilaian proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, termasuk monitoring dan evaluasi pelaksanaannya;

Program Pengembangan

- 1) Efektifkan pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- 2) Penyusunan pedoman penilaian proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, termasuk pedoman monitoring dan evaluasi pelaksanaannya;
- 3) Efektifkan sistem monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Sasaran V

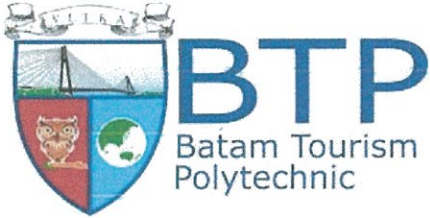
Meningkatnya aktivitas dan kualitas penelitian sesuai dengan arah kebijakan penelitian Politeknik Pariwisata Batam yang bermuara pada meningkatnya jumlah publikasi nasional dan internasional, serta pemerolehan HKI.

Strategi

Meningkatkan aktivitas dan kualitas penelitian sesuai dengan arah kebijakan penelitian Politeknik Pariwisata Batam.

Kebijakan

Membangun budaya penelitian bagi sivitas akademik

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Program Pengembangan

- 1) Pelatihan penelitian kepada sivitas akademik;
- 2) Peningkatan jumlah seminar.

Sasaran VI

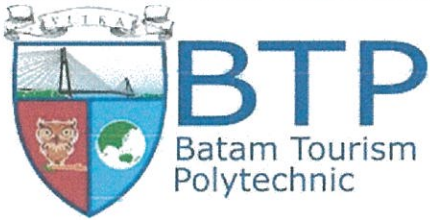
Meningkatnya aktivitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat secara melembaga yang berbasis inovasi dan hasil-hasil penelitian.

Strategi

- 1) Meningkatkan akses masyarakat melalui pengenalan publik terhadap potensi dan sumberdaya yang dimiliki Politeknik Pariwisata Batam;
- 2) Meningkatkan kerjasama dengan institusi dalam dan luar negeri untuk penggalangan sumberdaya guna mendukung kegiatan pendidikan, penelitian, alih teknologi dan pemberdayaan masyarakat;
- 3) Terjalinnnya kerjasama di berbagai bidang dengan berbagai pihak, baik di dalam maupun di luar negeri, untuk meningkatkan mutu pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, dan mutu pelayanan pendidikan tinggi.

Kebijakan

- 1) Meningkatkan marketing dan promosi sumberdaya Politeknik Pariwisata Batam;
- 2) Meningkatkan sistem aksesibilitas sumberdaya bagi masyarakat;
- 3) Meningkatkan kredibilitas dan kepercayaan Politeknik Pariwisata Batam dan sumberdaya manusia;
- 4) Memfasilitasi dan mendorong staf untuk menjalin kerjasama nasional dan internasional;
- 5) Menyediakan informasi kepakaran dan kompetensi institusi yang mudah diakses oleh publik dalam skala nasional maupun internasional;

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 6) Meningkatkan sistem dan mekanisme kerjasama akademik.

Program Pengembangan

- 1) Peningkatan marketing dan promosi sumberdaya Politeknik Pariwisata Batam;
- 2) Peningkatan sistem aksesibilitas sumberdaya bagi masyarakat;
- 3) Peningkatan kegiatan mahasiswa dalam kegiatan promosi;
- 4) Peningkatan kredibilitas dan kepercayaan Politeknik Pariwisata Batam dan sumberdaya manusia;
- 5) Peningkatan wawasan internasional staf;
- 6) Peningkatan kualitas kepakaran dosen;
- 7) Peningkatan kerjasama dengan dunia usaha untuk meningkatkan relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia usaha.

Sasaran VII

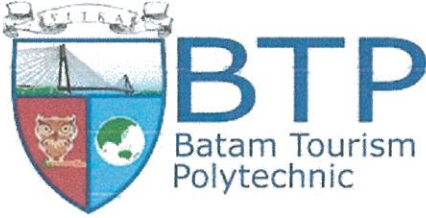
Meningkatkan kerjasama untuk mensinergikan potensi sumberdaya yang dimiliki.

Strategi

- 1) Meningkatkan efektivitas dan efisiensi tata kelola Politeknik Pariwisata Batam melalui pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi;
- 2) Meningkatkan efektivitas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi;
- 3) Mengembangkan dan menerapkan satuan penjaminan mutu pengelolaan perguruan tinggi.

Kebijakan

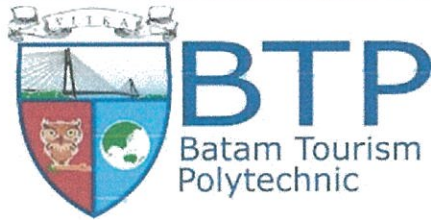
- 1) Mengembangkan sistem informasi manajemen;
- 2) Meningkatkan kualitas sistem rekrutmen tenaga kependidikan;
- 3) Mengembangkan susunan organisasi dan tata kerja yang efektif;

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 4) Meningkatkan kapasitas tenaga kependidikan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi yang efektif;
- 5) Mengembangkan sistem dan pelaksanaan monitoring dan evaluasi tugas pokok dan fungsi yang efektif;
- 6) Meningkatkan kesadaran dan komitmen terhadap budaya mutu;
- 7) Mengembangkan satuan penjaminan mutu internal;
- 8) Pengembangan sistem pengelolaan keuangan yang efisien, transparan dan akuntabel.

Program Pengembangan

- 1) Peningkatan kualitas sistem rekrutmen tenaga kependidikan;
- 2) Pengembangan SOP dan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi
- 3) Pengembangan sistem dan pelaksanaan monitoring dan evaluasi tugas pokok dan fungsi;
- 4) Pengembangan satuan penjaminan mutu internal.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB V

PROGRAM, INDIKATOR DAN SASARAN TAHUNAN RENSTRA POLITEKNIK PARIWISATA BATAM 2016-2020

No	Program	Indikator	Tahun				
			2016	2017	2018	2019	2020
1	Peningkatan pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi dalam proses pembelajaran	Jumlah dosen yang melakukan pembelajaran menggunakan Slide presentasi	15%	20%	40%	70%	100%
		Bahan ajar menggunakan bermultimedia	15%	20%	40%	70%	100%
2	Peningkatan kualifikasi sumberdaya akademik/dosen	Jenjang akademik Asisten Ahli	10%	35%	50%	70%	100%
		Persentase dosen yang memiliki Sertifikasi	10%	35%	50%	70%	100%
		Rata-rata Standar Nilai TOFEL Dosen	300	350	400	450	500
3	Peningkatan kualitas sistem rekrutmen sumberdaya akademik	Rata rata nilai minimal prestasi sekolah menengah calon mahasiswa	6,5	6.7	6.8	7	7,2
		Batas penerimaan nilai tes potensi akademik calon mahasiswa	60	63	65	68	70
4	Peningkatan kualitas pembelajaran melalui pengembangan pembelajaran berbasis kompetensi	Penerapan studen center learning dalam pengajaran	20%	50%	70%	80%	100%
5	Peningkatan mutu standar kompetensi lulusan	Kepemilikan sertifikasi kompetensi/profesi	-	-	75%	80%	100%
		Standar Nilai TOFEL lulusan	-	-	300	330	350
		Rata-rata Lama waktu tunggu mahasiswa mendapatkan kerja sesuai dengan bidangnya (hitungan Bulan)	-	-	4	3	2
		Tingkat kepuasan lulusan terhadap manfaat perkuliahan yang dilakukan	-	-	65	75%	80%
6	Peningkatan dan penyempurnaan kebijakan dan pedoman akademik	Standar minimal kehadiran mahasiswa di kelas	65%	70%	70%	75%	75%

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

7	Peningkatan peranan teknologi informasi dalam pelayanan akademik	Tingkat kepuasan layanan Sistem Informasi Akademik	60%	65%	70%	75%	80%
8	Peningkatan peranan teknologi informasi dalam Menjamin mutu pembelajaran	Persentase dosen yang menggunakan e-journal sebagai referensi pembelajaran	10%	20%	30%	50%	75%
9	Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia dan sistem informasi berbasis teknologi informasi dan komunikasi	Dosen yang memiliki sertifikat keahlian dibidang ke ilmunan	-	10%	20%	30%	50%
		Ketersediaan program aplikasi yang berlisensi	50%	60%	70%	80%	90%
		Kepuasan penggunaan jaringan	70%	75%	80%	85%	90%
10	Peningkatan kegiatan penelitian terapan	Dosen yang melakukan penelitian tahunan	-	60%	70%	80%	90%
11	Peningkatan jumlah dan mutu publikasi ilmiah	Dosen yang melakukan publikasi ilmiah tahunan	-	40%	50%	60%	70%
		Jumlah publikasi dosen pada jurnal terakreditasi tahunan	-	20%	30%	40%	50%
		Dosen yang melakukan penelitian dengan mahasiswa tahunan	-	60%	70%	80%	90%
12	Peningkatan jumlah dan sumber pendanaan untuk menunjang kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah pendanaan penelitian dan pengabdian masyarakat tahunan	-	18 Juta	36 juta	54 juta	90 juta
		Jumlah sumber pendanaan untuk penelitian dan pengabdian masyarakat tahunan	-	18 Juta	36 juta	54 juta	90 juta
13	Peningkatan jumlah kerjasama dengan pihak ketiga untuk mendukung pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah kerjasama dalam negeri dengan pihak ketiga yang mendukung pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat	2	15	20	25	30
		Jumlah kerjasama luar negeri dengan pihak ketiga yang mendukung pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat	2	4	6	8	10
14	Pengembangan kemampuan sumberdaya manusia untuk menjalin kerjasama dengan institusi lain dalam mengimplementasikan hasil penelitian	Jumlah penelitian yang bisa diterapkan dan dimanfaatkan oleh masyarakat	-	20%	30%	50%	75%

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

15	Efektifkan pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah dosen yang telah melakukan memasukkan proposal penelitian dan pengabdian masyarakat melalui dana hibah	-	-	5%	15%	25%
16	Penyusunan pedoman penilaian proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, termasuk pedoman monitoring dan evaluasi pelaksanaannya	Jumlah proposal penelitian yang didanai oleh pihak eksternal	-	-	5%	15%	25%
17	Efektifkan sistem monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Pelaksanaan monitoring penelitian dan pengabdian masyarakat	-	-	50%	70%	90%
18	Pelatihan penelitian kepada sivitas akademik	Jumlah pelatihan penelitian kepada sivitas akademik			5	7	10
19	Peningkatan jumlah seminar	Jumlah seminar lokal pertahun			7	13	18
		Jumlah seminar nasional/internasional			2	3	4
24	Peningkatan marketing dan promosi sumberdaya	Jumlah mahasiswa baru pertahun	100	200	300	400	500
25	Peningkatan sistem aksesibilitas sumberdaya bagi masyarakat	Jumlah seminar yang diikuti masyarakat pertahun	-	2	3	3	4
26	Peningkatan kegiatan mahasiswa dalam kegiatan promosi	Jumlah kegiatan mahasiswa yang melibatkan masyarakat pertahun	-	1	3	3	4
27	Peningkatan kredibilitas kepercayaan dan sumberdaya manusia	Persentase (%) Program Studi terakreditasi A	-	-	30%	60%	100%
28	Peningkatan wawasan internasional staf	Jumlah sertifikasi internasional staff pertahun	-	-	10%	15%	30%
29	Peningkatan kualitas kepakaran dosen	Jumlah dosen yang menjadi narasumber pertahun	-	-	20%	25%	30%
		Jumlah artikel dosen yang dimuat di media masa	-	-	10%	30%	50%



BTP
Batam Tourism
Polytechnic

Politeknik Pariwisata Batam

Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban,
Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia
Telephone : (0778) 324000
Website : www.btp.ac.id
e-mail : info@btp.ac.id

Jenis Dokumen	Renstra 2016-2020
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

31	Peningkatan kerjasama dengan dunia usaha untuk meningkatkan relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia usaha.	Jumlah kerjasama (kemitraan) yang berhasil dijalin (berdasarkan MOU) dalam satu tahun.	5	7	15	20	30
33	Peningkatan kualitas sistem rekrutmen tenaga kependidikan	Persentase jumlah tenaga kependidikan S1	20%	25%	30%	45%	50%
35	Pengembangan SOP dan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi	Persentase (%) unit kerja yang telah memiliki SOP.	-	-	50%	70%	100%
36	Pengembangan sistem dan pelaksanaan monitoring dan evaluasi tugas pokok dan fungsi yang efektif	Persentase (%) unit kerja yang telah diaudit secara rutin .	-	-	50%	70%	100%
38	Pengembangan Satuan Penjaminan Mutu Internal	Jumlah persentase (%) unit kerja yang telah memiliki standar mutu.	-	-	50%	70%	100%