

**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR
TENTANG
PENETAPAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) TAHUN 2021 - 2025
POLITEKNIK PARIWISATA BATAM
NOMOR: 067/SK/D-BTP/X/2021**

- Menimbang** : a. Bahwa dalam rangka mewujudkan visi dan misi Institusi Politeknik Pariwisata Batam akan dilaksanakan perumusan Rencana Strategis (Renstra) Institusi Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2021 – 2025;
b. berdasarkan huruf a di atas, perlu ditetapkan Surat Keputusan Direktur tentang Penetapan Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2021 – 2025 Institusi Politeknik Pariwisata Batam;
- Mengingat** : 1. Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Permendikbud No. 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi
3. STATUTA Politeknik Pariwisata Batam
4. Peraturan-peraturan yang berlaku di Politeknik Pariwisata Batam

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : **KEPUTUSAN DIREKTUR POLITEKNIK PARIWISATA BATAM TENTANG PENETAPAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) TAHUN 2021-2025 POLITEKNIK PARIWISATA BATAM**
- Kesatu** : Ketetapan Direktur terhadap Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2021-2025 merupakan pedoman dasar sebagai acuan bagi setiap civitas akademika di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam;
- Kedua** : Memberi kemudahan bagi program studi dan unit kerja terkait di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam dalam melaksanakan kegiatan;
- Ketiga** : Setiap kegiatan yang dilaksanakan di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam telah disusun sebagaimana tercantum pada lampiran Keputusan ini;
- Keempat** : Segala biaya yang di timbulkan akibat dikeluarkannya keputusan ini di bebaskan pada anggaran yang tersedia untuk itu;
- Kelima** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal di tetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Batam

Pada tanggal : 04 Oktober 2021

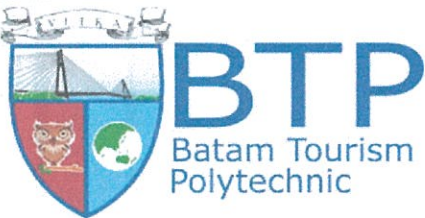
Direktur Politeknik Pariwisata Batam



M. Nur A Nasution, S.Sos., M.Pd., CHA
NIDN. 3830046701

Tembusan:

1. Ketua Yayasan Vitka;
2. Yang bersangkutan;
3. Arsip

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021-2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam
Revisi	Ke-0

KATA PENGANTAR

Perubahan yang sangat cepat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi telah mengubah tatanan dunia dan pola komunikasi antar relasi, hal ini tak terkecuali terjadi khususnya di industri pariwisata, tuntutan masyarakat dan kebijakan pemerintah dalam pendidikan nasional yang demikian tinggi serta tantangan global yang semakin kompetitif, mengharuskan Politeknik Pariwisata Batam harus mempersiapkan diri, adaptif serta cermat dalam merancang dan menetapkan arah kebijakan untuk menghadapi berbagai perubahan tersebut. Mendasarkan pada tujuan dan arah tersebut maka perlu disusun dan ditetapkan Rencana Strategis (Renstra) Politeknik Pariwisata Batam tahun 2021-2025

Renstra Politeknik Pariwisata Batam tahun 2021-2025 disusun atas dasar evaluasi diri. Dari hasil analisis tersebut ditetapkan visi, misi, tujuan, sasaran, strategi, arah kebijakan, program pengembangan, indikator keberhasilan serta tahap-tahap pencapaian indikator.

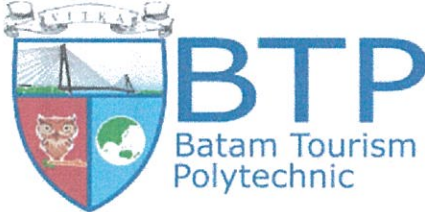
Keberadaan Renstra Politeknik Pariwisata Batam ini diharapkan dapat digunakan sebagai pedoman dan acuan dalam menyelenggarakan kegiatan proses pembelajaran bagi seluruh pimpinan Politeknik Pariwisata Batam, program studi, dan kepala Unit Pelaksana Tugas (UPT) atau Unit Lembaga di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam untuk merencanakan dan menetapkan serta mengimplementasikan tujuan dan program tersebut.

Batam, 30 Oktober 2022

Direktur Politeknik Pariwisata Batam

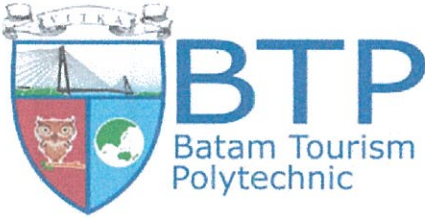


M. Nur A Nasution, S.Sos., M.Pd., CHA.
NIDN. 3830046701

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	i
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. PENDAHULUAN.....	1
1.2. NILAI.....	2
1.3. MAKSUD DAN TUJUAN.....	3
1.4. LANDASAN HUKUM.....	3
BAB II KONDISI UMUM.....	5
2.1. ANALISIS SITUASI INTERNAL.....	5
2.1.1. Kekuatan (Strength).....	5
2.1.2. Kelemahan (Weaknesses).....	6
2.2. ANALISIS SITUASI EKSTERNAL.....	7
2.2.1. Peluang (Opportunities).....	7
2.2.2. Ancaman (<i>Threat</i>).....	7
BAB III VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN.....	9
3.1. VISI.....	9
3.2. MISI.....	9
3.3. TUJUAN.....	9
3.4. SASARAN.....	10
BAB IV STRATEGI, ARAH KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN TAHUN 2021 – 2025.....	11
Sasaran I.....	11
Sasaran II.....	12
Sasaran III.....	13
Sasaran IV.....	14
Sasaran V.....	15
Sasaran VI.....	15
Sasaran VII.....	16
BAB V PROGRAM, INDIKATOR DAN SASARAN TAHUNAN RENSTRA POLITEKNIK PARIWISATA BATAM 2021-2025.....	18

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB I PENDAHULUAN

1.1. PENDAHULUAN

Sektor pariwisata sebagai salah satu daya ungkit perekonomian sebuah negara sudah barang tentu mewajibkan kehadiran dan kebutuhan SDM yang handal, profesional, dan memiliki kualifikasi yang berstandar internasional di semua lini. Hal ini memberikan konsekuensi bahwa secara kelembagaan baik pemerintah maupun non pemerintah harus bersinergi dalam memberikan dukungan dan supportive action nya bagi kemajuan sektor pariwisata, termasuk di dalamnya adalah institusi pada industri pendidikan pariwisata.

Kemajuan suatu institusi sangat ditentukan oleh visi, misi dan tujuan institusi tersebut yang didukung secara sungguh-sungguh oleh semua komponen institusi serta dikendalikan dengan kepemimpinan yang kuat. Berdasarkan visi, dapat dirumuskan berbagai tujuan dan sasaran yang akan dicapai dalam jangka waktu lima tahun kedepan. Berdasarkan tujuan dan sasaran tersebut, selanjutnya dirumuskan skenario untuk pencapaiannya. Skenario yang dimaksud meliputi strategi dan program pengembangan yang perlu ditempuh, beserta indikator-indikator keberhasilannya.

Pencapaian keberhasilan tersebut dimungkinkan jika keberadaan sebuah rencana yang bersifat strategis dimiliki oleh sebuah institusi atau organisasi. Demikianlah yang diupayakan Institusi Politeknik Pariwisata Batam dalam upayanya untuk mencapai tujuan tersebut, maka diperlukan sebuah dokumen rencana strategis yang bersifat jangka menengah yang merupakan rencana pengembangan Politeknik Pariwisata Batam untuk periode 2021-2025. Rencana Strategis ini disusun untuk menjadi pedoman pengembangan institusi pendidikan tinggi lima tahun kedepan.

Statuta Politeknik Pariwisata Batam menyatakan bahwa tujuan keberadaan Politeknik Pariwisata Batam adalah:

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 1) Menyiapkan peserta didik menjadi anggota masyarakat yang memiliki kompetensi dibidang pariwisata dan memiliki kemampuan bersosialisasi dalam berbagai aspek di masyarakat dengan kesadaran, berdisiplin, tanggung jawab, serta jujur dalam pekerjaan dan kehidupan sebagai generasi penerus bangsa;
- 2) Menghasilkan sumberdaya manusia dibidang pariwisata sebagai aset nasional yang berkualitas internasional, memiliki kemampuan kreatif, efisien dan mandiri dalam menunjang terwujudnya insan pariwisata yang penuh tanggung jawab dalam mengemban tugas dan kewajiban baik selaku pribadi maupun selaku warga masyarakat.

1.2. NILAI

Proses pencapaian visi dan misi bagi Politeknik Pariwisata Batam sebagai institusi pendidikan dilandaskan pada keyakinan (*believe*) akan adanya tahapan yang bermakna dan semangat (*spirit*) dalam menjalankan amanat program. Politeknik Pariwisata Batam merumuskan nilai-nilai untuk dijiwai oleh setiap civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam. Nilai tersebut disingkat VITKA :

1) Visioner

Seluruh civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam diharapkan mempunyai pandangan dan wawasan yang luas, sehingga civitas akademika Politeknik Batam akan selalu mengikuti perkembangan dunia;

2) Integritas

Civitas Akademika Politeknik Pariwisata Batam selalu konsisten, yakin dan semangat dalam mewujudkan visi misi yang dilandasi oleh kejujuran serta loyalitas dalam rangka menjunjung mutu kualitas guna pencapaian visi dan implementasi misi;

3) Tanggung Jawab

Civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam menjunjung tinggi nilai tanggung jawab dalam melaksanakan cita-cita Politeknik Pariwisata Batam;

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

4) Kepribadian Indonesia

Politeknik Pariwisata Batam menjunjung tinggi nilai Pancasila sebagai Kepribadian Indonesia. diwujudkan dalam sikap mental dan tingkah laku serta amal perbuatan sikap mental;

5) Akuntabilitas

Civitas akademika Politeknik Pariwisata Batam selalu transparan dan akuntabel terhadap hukum, proses, program dan kebijakan.

1.3. MAKSUD DAN TUJUAN

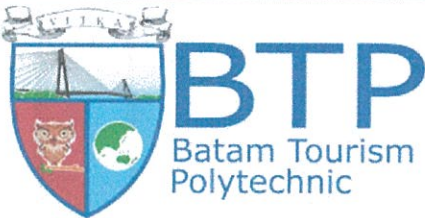
Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam 2021-2025 sebagai salah satu dokumen perencanaan bertujuan untuk memberikan arahan pembangunan Politeknik Pariwisata Batam dalam kurun waktu lima tahun. Diharapkan Renstra dapat digunakan untuk bahan acuan dalam:

- 1) Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Politeknik Pariwisata Batam;
- 2) Penyusunan Rencana Kinerja (*performance plan*) Politeknik Pariwisata Batam;
- 3) Pelaksanaan tugas, pelaporan dan pengendalian Politeknik Pariwisata Batam;
- 4) Kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev).

1.4. LANDASAN HUKUM

Rencana Strategis Politeknik Pariwisata Batam 2021-2025 disusun dengan memperhatikan:

- 1) Undang-Undang Dasar 1945, hasil amandemen ke-4, pasal 31 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 2) Ketetapan MPR No. VII/MPR/2001 tentang Visi Indonesia Masa Depan;
- 3) Undang-Undang No. 20/2003 tentang Sisdiknas;
- 4) Undang-Undang No.12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 5) Peraturan Presiden Nomor 8 tahun 2012 tentang KKN
- 6) Permendikbud Nomor 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB II KONDISI UMUM

Pencapaian tujuan lima tahun mendatang didahului dengan penilaian secara obyektif kondisi terkini institusi dalam pusran arus waktu dan kondisi internal dan eksternal yang melingkupi dimana institusi tersebut berada saat ini. Keberanian mengoreksi berdasarkan hasil berkaca diri atau evaluasi tersebut akan memberikan gambaran lebih nyata dan jelas serta terukur dalam mempersiapkan rencana rencana kebaikan terhadap proses, program dan aktivitas yang dapat memberi dukungan lebih baik bagi pencapaian tujuan yang didasarkan pada visi misi institusi yang dimulai dengan melihat lebih nyata kondisi umum saat ini.

Kondisi umum menggambarkan hasil analisis keadaan saat ini sehingga dirumuskan strategi dalam rangka pencapaian visi, misi dan tujuan. Analisis dilakukan dengan metode SWOT (*Strength, Weaknesses, Opportunities, dan Threat*). Analisis kondisi umum meliputi analisis kondisi internal dan analisis kondisi eksternal. Analisis kondisi internal untuk mengidentifikasi kekuatan (*Strength*) dan kelemahan (*Weaknesses*) dari aspek kelembagaan, sumber daya manusia, sumberdaya keuangan, sarana dan prasarana, kemahasiswaan, kerjasama dan sistem informasi manajemen. Analisis kondisi eksternal untuk mengidentifikasi peluang (*opportunities*) dan ancaman (*threat*) yang dihadapi dari aspek politik, ekonomi, sosial, kependudukan, peraturan perundang-undangan dan *task environment* (pesaing, pemasok, shareholder dan pelanggan).

2.1. ANALISIS SITUASI INTERNAL

2.1.1. Kekuatan (*Strength*)

- 1) Pengelolaan lembaga yang menerapkan sistem Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik;
- 2) Struktur Organisasi yang efisien dan efektif;
- 3) Telah adanya Satuan Penjamin Mutu Internal (SPMI);

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 4) Sejumlah beasiswa telah diberikan kepada mahasiswa sebagai bentuk reward kepada mereka yang memiliki prestasi akademik;
- 5) Memiliki organisasi tim kerja yang terampil dan solid;
- 6) Telah melakukan kerjasama dengan instansi dan perusahaan berskala lokal; nasional; dan internasional;
- 7) Memiliki laboratorium berstandar internasional.
- 8) Bekerjasama dengan PEMDA
- 9) Telah memiliki Studi Jenjang Pascasarjana Magister Pariwisata Terapan

2.1.2. Kelemahan (Weaknesses)

- 1) Belum adanya lembaga atau unit penjaminan mutu di tingkat Program studi;
- 2) Belum adanya akreditasi program studi yang berakreditasi “A”;
- 3) Minimnya mendapatkan tenaga pendidik;
- 4) Minimnya jumlah dosen yang telah memiliki jabatan akademik dosen;
- 5) Masih rendahnya produktivitas karya ilmiah, frekuensi seminar, dan lokakarya;
- 6) Sikap profesional dosen belum optimal karena orientasi utama lebih banyak pada tugas-tugas bidang pendidikan dan pengajaran, kurang memperhatikan tugas penelitian dan pengabdian. Hal ini dapat dilihat masih belum adanya buku ajar yang dihasilkan dosen;
- 7) Belum adanya publikasi dosen pada jurnal terakreditasi internasional dan pencapaian HAKI;
- 8) Masih minimnya jumlah mahasiswa asing;
- 9) Belum optimalnya kinerja tenaga kependidikan karena belum adanya sistem penilaian kinerja pelayanan dan sistem renumerasi kepegawaian;
- 10) Institusi cenderung lebih mengandalkan sumber pendanaan dari mahasiswa;

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 11) Fasilitas Lembaga penelitian untuk mendorong kinerja dan mutu penelitian belum optimal;
- 12) Fasilitas ruang kerja dosen belum memenuhi kebutuhan, masih kurangnya akses jurnal terakreditasi dan jurnal internasional;
- 13) Belum adanya unit usaha dalam kegiatan bisnis.

2.2. ANALISIS SITUASI EKSTERNAL

2.2.1. Peluang (Opportunities)

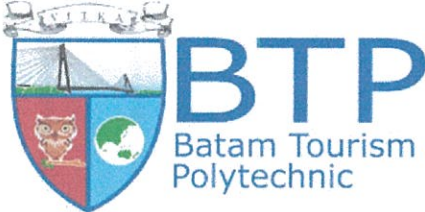
- 1) Merupakan satu-satunya perguruan tinggi yang menyelenggarakan pendidikan Vokasi Diploma IV di Indonesia yang menyelenggarakan program studi: Manajemen Devisi Kamar; Manajemen Kuliner; Manajemen Tata Hidangan;
- 2) Batam sebagai daerah perbatasan yang berbatasan langsung dengan Singapura dan Malaysia menjadi nilai tambah bagi Politeknik Pariwisata Batam untuk mengembangkan kerjasama akademik dan non akademik dengan mitra dari luar negeri, termasuk penerimaan mahasiswa asing;
- 3) UU No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, memberikan peluang bagi Perguruan Tinggi untuk dapat meningkatkan profesionalisme dosen;
- 4) Terbukanya kesempatan memperoleh Hibah baik dari luar negeri dan dalam negeri;
- 5) Pemerintah membuka peluang untuk pengembangan otonomi Perguruan Tinggi;
- 6) Satu-satunya Perguruan Tinggi yang memiliki lahan terluas di Kota Batam;
- 7) Kemajuan teknologi informasi dan kebutuhan masyarakat terhadap dunia pariwisata, memberikan peluang yang luas kepada Politeknik Pariwisata Batam.

2.2.2. Ancaman (Threat)

- 1) Tuntutan masyarakat, dunia usaha dan industri untuk menghasilkan lulusan yang berkualitas, serta menguasai hardskill dan softskill agar mampu bersaing di tingkat global;

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 2) Persaingan kerja lulusan dari luar negeri yang semakin ketat dengan tenaga kerja asing;
- 3) Kompetisi diantara Perguruan Tinggi untuk merekrut mahasiswa lokal dan asing semakin tinggi;
- 4) Perkembangan teknologi informasi di dunia pariwisata tidak di barengi dengan kemampuan sumber daya manusia;
- 5) Mempertahankan jati diri dan kepribadian sebagai Bangsa Indonesia. Dalam hal ini penempatan peran dan kapasitas lembaga pendidikan tinggi pariwisata akan menjadi salah satu barometer bagi keberlangsungan dan keberlanjutan pembangunan kepariwisataan Indonesia.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB III

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

3.1. VISI

Menjadi Institusi Pendidikan Tinggi Kepariwisataan Terkemuka di Asia Tenggara.

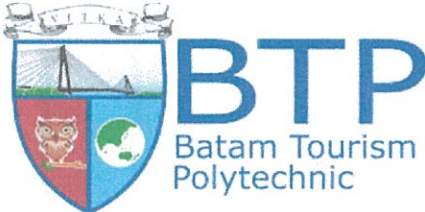
3.2. MISI

Dalam upaya untuk mencapai visinya, Politeknik Pariwisata Batam telah merumuskan lima misi utama lembaga sebagai berikut:

- 1) Meningkatkan kualitas pendidikan dan pengajaran bidang pariwisata melalui pengembangan kapasitas belajar;
- 2) Meningkatkan kualitas dan ragam penelitian untuk pengembangan keilmuan dan teknologi kepariwisataan berbasis kearifan lokal;
- 3) Meningkatkan kapasitas aplikasi keilmuan pariwisata melalui pengabdian masyarakat dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat;
- 4) Memposisikan diri sebagai agen pembaharu dalam mendorong kemandirian pembangunan kepariwisataan nasional;
- 5) Berperan sebagai simpul utama jejaring pendidikan tinggi kepariwisataan Indonesia.

3.3. TUJUAN

- 1) Menghasilkan kualitas pendidikan dan pengajaran bidang pariwisata melalui pengembangan kapasitas belajar guna menghasilkan lulusan yang profesional;
- 2) Menghasilkan ragam penelitian untuk pengembangan keilmuan dan teknologi kepariwisataan berbasis kearifan lokal;
- 3) Menyebarluaskan aplikasi keilmuan pariwisata melalui pengabdian masyarakat dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat;

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 4) Sebagai agen pembaharu dalam mendorong kemandirian pembangunan kepariwisataan nasional;
- 5) Menjadi simpul utama dalam jejaring pendidikan tinggi kepariwisataan Indonesia.

3.4. SASARAN

Untuk mencapai tujuan yang dirumuskan diatas, ditetapkan sasaran pengembangan Politeknik Pariwisata Batam 5 (lima) tahun ke depan sebagai berikut:

- 1) Meningkatnya kontribusi dalam memenuhi kebutuhan sumberdaya manusia berkualitas dengan standar ASEAN);
- 2) Meningkatnya mutu layanan akademik, pembelajaran, dan pembimbingan yang bermuara pada peningkatan hasil pembelajaran dan karya tulis ilmiah mahasiswa;
- 3) Meningkatnya kualitas penelitian terapan yang terpublikasi pada jurnal terakreditasi
- 4) Meningkatnya kualitas penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang langsung dapat digunakan stakeholder lintas negara sesuai dengan kebutuhan;
- 5) Meningkatnya aktivitas dan kualitas penelitian sesuai dengan arah kebijakan penelitian LIPI (Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia) yang bermuara pada meningkatnya jumlah publikasi nasional dan internasional, serta pemerolehan HAKI;
- 6) Meningkatkan aktivitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat lintas institusi yang berbasis teknologi tepat guna;
- 7) Meningkatkan sinergi kerjasama untuk meningkatkan potensi sumberdaya yang ada di ASEAN.

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB IV

STRATEGI, ARAH KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN TAHUN 2021 – 2025

Untuk mewujudkan tujuan dan sasaran sebagaimana disebutkan di atas, maka dikembangkan strategi, arah kebijakan dan program pengembangan sebagai berikut:

Sasaran I

Meningkatnya kontribusi dalam memenuhi kebutuhan sumberdaya manusia berkualitas dengan standar ASEAN;

Strategi

Meningkatkan efektifitas dan kompetensi siswa dalam proses pembelajaran dan pengelolaan pendidikan berbasis penjaminan mutu yang memenuhi standar nasional serta persyaratan sumber daya pariwisata ASEAN .

Arah Kebijakan

- 1) Meningkatkan lulusan yang memiliki kecakapan berbahasa asing (khususnya Inggris);
- 2) Meningkatkan kualifikasi sumberdaya akademik/ khususnya dosen;
- 3) Meningkatkan kualifikasi melalui sertifikasi sumber daya manusia yang direkognisi ASEAN;
- 4) Meningkatkan kegiatan kerjasama dengan PT lain di Asean ;
- 5) Meningkatkan program pihak industri level ASEAN mengajar di kampus;
- 6) Meningkatkan kualitas pembelajaran melalui pengembangan pembelajaran berbasis kompetensi.

Program Pengembangan

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 1) Peningkatan jumlah dosen yang memiliki pemahaman berbahasa asing (khususnya, Inggris) dalam pembelajaran di kampus
- 2) Peningkatan kualifikasi sumberdaya akademik/berupa peningkatan jabatan fungsional dosen
- 3) Peningkatan kualifikasi melalui sertifikasi sumber daya manusia yang direkognisi ASEAN;
- 4) Peningkatkan kegiatan kerjasama dengan PT lain di Asean
- 5) Peningkatkan program pihak industri level ASEAN mengajar di kampus
- 6) Peningkatan kualitas pembelajaran melalui pengembangan pembelajaran berbasis kompetensi.

Sasaran II

Meningkatnya mutu layanan akademik, pembelajaran, dan pembimbingan yang bermuara pada peningkatan hasil pembelajaran dan karya tulis ilmiah mahasiswa;

Strategi

- 1) Meningkatkan mutu layanan akademik
- 2) Meningkatkan mutu pembelajaran kelas
- 3) Mendayagunakan teknologi informasi dan komunikasi dalam layanan akademik
- 4) Meningkatkan jumlah karya tulis dan publikasi ilmiah mahasiswa

Arah Kebijakan

- 1) Meningkatkan mutu layanan akademik berbasis teknologi informasi
- 2) Meningkatkan dan membaharukan kurikulum;
- 3) Meningkatkan jumlah modul dan materi pembelajaran dalam e learning
- 4) Meningkatkan karya tulis ilmiah mahasiswa yang terpublikasi dalam bentuk online

Program Pengembangan

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

- 1) Peningkatan mutu standard proses pembimbingan tugas akhir
- 2) Peningkatan dan penyempurnaan pedoman kurikulum dan pedoman akademik;
- 3) Peningkatan peranan teknologi informasi dalam LMS (learning management system);
- 4) Peningkatan jumlah karya ilmiah dalam publikasi jurnal online

Sasaran III

Meningkatnya kualitas penelitian terapan yang terpublikasi pada jurnal yang terakreditasi;

Strategi

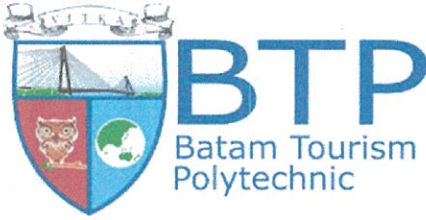
Meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi antar institusi untuk penelitian

Arah Kebijakan

- 1) Meningkatkan kapasitas sumberdaya manusia dalam bidang metodologi penelitian:
- 2) Meningkatkan kegiatan penelitian terapan;
- 3) Mengembangkan penelitian terapan bersama dengan Perguruan Tinggi lain
- 4) Meningkatkan capaian akreditasi jurnal Politeknik Pariwisata Batam
- 5) Dorongan pencapaian perolehan hibah penelitian

Program Pengembangan

- 1) Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia berbasis pelatihan metode riset terkini
- 2) Peningkatan jumlah dan kualitas kegiatan penelitian terapan;
- 3) Peningkatan kerjasama penelitian dengan pihak eksternal
- 4) Peningkatan jumlah dan mutu publikasi ilmiah;
- 5) Pembekalan peneliti dalam pencapaian perolehan hibah penelitian

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Sasaran IV

Meningkatnya kualitas penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang langsung dapat digunakan stakeholder sesuai dengan kebutuhan;

Strategi

Meningkatkan mutu penelitian serta pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan.

Arah Kebijakan

- 1) Mengembangkan program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk menjamin peningkatan kapasitas dan mutu lembaga;
- 2) Meningkatkan mutu kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berdaya saing;
- 3) Meningkatkan jumlah obyek kemitraan pengabdian kepada masyarakat
- 4) Meningkatkan alur dan sistem penilaian proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- 5) Meningkatkan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian;

Program Pengembangan

- 1) Pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- 2) Peningkatan aspek jumlah penelitian dan pengabdian dosen
- 3) Peningkatan jumlah mitra pengabdian dosen kepada masyarakat
- 4) Penyusunan pedoman penilaian proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, termasuk pedoman monitoring dan evaluasi pelaksanaannya;
- 5) Penyusunan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Sasaran V

Meningkatnya aktivitas dan kualitas penelitian sesuai dengan arah kebijakan penelitian Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI) yang bermuara pada meningkatnya jumlah publikasi nasional dan internasional, serta pemerolehan HKI.

Strategi

Meningkatkan aktivitas dan kualitas penelitian sesuai dengan arah kebijakan penelitian yang bermuara pada peningkatan publikasi jurnal nasional, internasional dan perolehan HaKI.

Arah Kebijakan

1. Meningkatkan publikasi dosen
2. Meningkatkan volume perolehan HaKI

Program Pengembangan

- 1) Pelatihan penulisan jurnal publikasi terindeks Scopus dan Sinta
- 2) Pelatihan penulisan publikasi dan karya layak HaKI
- 3) Peningkatan penyelenggaraan seminar dan prosiding internal

Sasaran VI

Meningkatnya aktivitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat lintas institusi yang berbasis teknologi tepat guna;

Strategi

- 1) Meningkatkan akses masyarakat melalui pengenalan publik terhadap potensi dan sumberdaya yang dimiliki Politeknik Pariwisata Batam;
- 2) Meningkatkan kerjasama dengan institusi dalam dan luar negeri untuk penggalangan sumberdaya guna mendukung kegiatan tri dharma Politeknik Pariwisata Batam

Arah Kebijakan

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

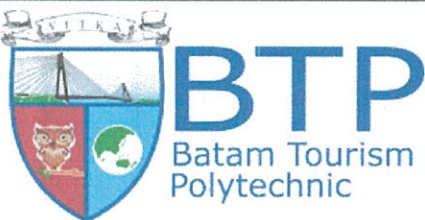
- 1) Meningkatkan marketing dan promosi sumberdaya Politeknik Pariwisata Batam di mitra binaan;
- 2) Meningkatkan sistem aksesibilitas sumberdaya bagi masyarakat;
- 3) Meningkatkan kredibilitas dan kepercayaan Politeknik Pariwisata Batam dan sumberdaya manusia;
- 4) Menfasilitasi dan mendorong staf untuk menjalin kerjasama nasional dan internasional;
- 5) Menyediakan informasi kepakaran dan kompetensi institusi yang mudah diakses oleh publik dalam skala nasional maupun internasional;
- 6) Meningkatkan sistem dan mekanisme kerjasama akademik, khususnya pertukaran sumberdaya pengajar

Program Pengembangan

- 1) Peningkatan marketing dan promosi sumberdaya Politeknik Pariwisata Batam;
- 2) Peningkatan sistem aksesibilitas sumberdaya bagi masyarakat;
- 3) Peningkatan kegiatan mahasiswa dalam kegiatan promosi;
- 4) Peningkatan kredibilitas dan kepercayaan Politeknik Pariwisata Batam dan sumberdaya manusia;
- 5) Peningkatan wawasan internasional staf dan dosen
- 6) Peningkatan kualitas kepakaran dosen;
- 7) Peningkatan kerjasama dengan dunia usaha untuk meningkatkan relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia usaha.

Sasaran VII

Meningkatkan sinergi kerjasama untuk mensinergikan potensi sumberdaya yang ada di ASEAN.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

Strategi

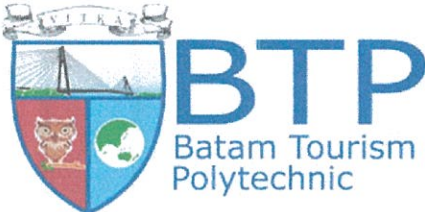
- 1) Meningkatkan kerjasama dan kolaborasi dengan mitra
- 2) Meningkatkan MoU kemitraan
- 3) Mengembangkan dan menerapkan satuan penjaminan mutu kerjasama pengelolaan materi ajar perguruan tinggi.

Arah Kebijakan

- 1) Meningkatkan kerjasama penggunaan tenaga pakar mitra industri;
- 2) Meningkatkan bobot dan jumlah realisasi MoU dengan mitra ;
- 3) Mengembangkan dan meningkatkan kemampuan berbahasa asing (khususnya Bahasa Inggris, Mandarin) untuk mempersiapkan lulusan Politeknik Pariwisata Batam diterima di ASEAN.

Program Pengembangan

- 1) Peningkatan kualitas sistem rekrutmen tenaga kependidikan dalam kerjasama kemitraan ;
- 2) Peningkatan pada bobot dan jumlah MoU yang terealisasi
- 3) Pengembangan dan peningkatan potensi diri dosen Politeknik Pariwisata Batam dalam berbahasa asing.

	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

BAB V
PROGRAM, INDIKATOR DAN SASARAN TAHUNAN RENSTRA POLITEKNIK
PARIWISATA BATAM 2021-2025

No	Program	Indikator	Tahun				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Peningkatan jumlah dosen yang memiliki pemahaman berbahasa asing (khususnya, Inggris) dalam pembelajaran di kampus	1, jumlah dosen yang mampu berbahasa Inggris bertambah	15%	25%	45%	65%	90%
		2.jumlah dosen yang memiliki TOEFL diatas 450 bertambah	15%	30%	45%	70%	85%
		3. jumlah tenaga kependidikan memiliki TOEIC 450	25%	35%	45%	75%	90%
2	Peningkatan kualifikasi sumberdaya akademik/berupa peningkatan jabatan fungsional dosen	1. Jumlah dosen berpangkat minimal lektor bertambah		5	10	15	20
		2. Jumlah dosen berpangkat lektor kepala bertambah			1	7	17
		3. Terdapat jumlah dosen berpangkat professor					1
3	Peningkatan kualifikasi melalui sertifikasi sumber daya manusia yang direkognisi ASEAN	1. Jumlah dosen yang memiliki sertifikasi bidang ilmu diakui ASEAN bertambah (contoh : Certify Hospitality Educater (CHE)			5	10	15
		2. Jumlah dosen yang memiliki sertifikasi ketrampilan spesifik bidang ilmu di program studi yang diakui ASEAN		2 (WSET Level 1 Wine & WSET	8 (WSET Level 2 Wine (2) & Spirit (2); Chef Certificatio	12 WSET Level 1& 2 Wine, WSET 1 & 2 Spirit; Chef	16 WSET Level 1& 2 Wine, WSET 1 & 2 Spirit; Chef

 BTP Batam Tourism Polytechnic	Politeknik Pariwisata Batam Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban, Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia Telephone : (0778) 324000 Website : www.btp.ac.id e-mail : info@btp.ac.id
Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

		bertambah (<i>Food and Beverage Management</i>)		Level 1 Spirit)	n (2), RDM Certification n (2)	Certification, RDM Certification	Certification, RDM Certification
		3. Jumlah tenaga pendidik laboran yang mendapatkan sertifikasi sesuai dengan keahlian			1	1	1
5	Meningkatkan program pihak industri level ASEAN mengajar di kampus;	1. Pertambahan aktivitas pembelajaran dari pihak industri level ASEAN di kampus, yang dapat berupa <i>event</i> di kampus Politeknik Pariwisata Batam	1 (Wine works hop) online	1 (Guest lecturer (UITM)	2	3	4
		2. Melakukan dan menambah aktivitas pembelajaran yang dilaksanakan oleh pihak industri level ASEAN (kerjasama. Pengajaran)			1	2	3
6	Peningkatan kualitas pembelajaran melalui pengembangan pembelajaran berbasis kompetensi.	1. Peningkatan capaian pembelajaran berbasis kompetensi lulusan 2. Penambahan mata kuliah berbasis kompetensi dan capaian pembelajaran 3. Inisiasi penerapan ISO 21001:2018 dalam penyusunan dokumen akademik			2	2	2
7	Peningkatan mutu standard proses pembimbingan tugas akhir	1. Peningkatan system alur / flow TA yang terdigitalisasi yang mengarah pada non manual dan konvensional			35%	55%	65%
8	Peningkatan dan penyempurnaan pedoman kurikulum dan pedoman akademik;	1. Revisi kurikulum yang mengakomodir MBKM dan capaian target jangka menengah	10%	15%	30%	45%	60%
		2. Revisi pedoman akademik yang mengakomodir MBKM	10%	15%	30%	45%	60%



BTP
Batam Tourism
Polytechnic

Politeknik Pariwisata Batam

Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban,
Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia

Telephone : (0778) 324000

Website : www.btp.ac.id

e-mail : info@btp.ac.id

Jenis Dokumen

Renstra 2021- 2025

Bagian

Politeknik Pariwisata Batam

		dan capaian target jangka menengah					
9	Peningkatan peranan teknologi informasi dalam LMS (learning management system);	1. Penambahan layanan proses pembelajaran kearah metode <i>daring</i> 2. Penambahan akses mahasiswa dalam memperoleh bahan ajar melalui e learning system	20% 20%	30% 30%	40% 40%	60% 60%	75% 75%
11	Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia berbasis pelatihan metode riset terkini	1. Penambahan jumlah dosen yang memahami konsep riset positivisme 2. Penambahan jumlah dosen yang memiliki ketrampilan penggunaan tools statistik 3. Penambahan jumlah dosen yang mengikuti pelatihan penulisan riset dengan metode kualitatif dan kuantitatif modern	1 6 19	2 8 21	3 10 24	4 12 26	5 14 28
12	Peningkatan jumlah dan kualitas kegiatan penelitian terapan;	1. Penambahan artikel penelitian di jurnal terapan 2. Penambahan jumlah luaran penelitian terapan yang mengikuti HIBAH kompetisi kemendikbud dan BRIN	3 0	7 0	15 2	25 5	30 10
13	Peningkatan kerjasama penelitian dengan pihak eksternal	1. Penambahan jumlah kolaborasi penelitian dengan mitra baik industry 2. Penambahan jumlah kolaborasi penelitian dengan PT Akademik/ Vokasi	1 1	2 3	3 6	4 9	5 12



BTP
Batam Tourism
Polytechnic

Politeknik Pariwisata Batam

Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban,
Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia

Telephone : (0778) 324000

Website : www.btp.ac.id

e-mail : info@btp.ac.id

Jenis Dokumen

Renstra 2021- 2025

Bagian

Politeknik Pariwisata Batam

14	Peningkatan jumlah dan mutu publikasi ilmiah;	1. Tercapainya artikel dosen pada jurnal terindeks minimal sinta 5 2. Penambahan kemampuan luaran tulisan dosen dalam jurnal terindeks sinta 4 minimal 6 artikel setahun, sebagai penulis pertama 3. Perolehan indeksasi jurnal terbitan Politeknik Pariwisata Batam pada kategorisasi minimal sinta (1-6)	10% 50% 0	25% 60% 0	35% 70% 50%	65% 100% 75%	83% 100% 100%
15	Pembekalan peneliti dalam pencapaian perolehan hibah penelitian	1. Jumlah kepersertaan dosen dalam kompetisi hibah meningkat 2. Jumlah penyelenggaraan <i>short course</i> hibah penelitian bertambah	1% 1	15% 3	50% 3	75% 3	100% 3
16	Pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	1. Jumlah Proposal penelitian meningkat 2. Jumlah Proposal pengabdian kepada masyarakat meningkat	5 2	10 5	15 7	20 7	25 10
17	Peningkatan aspek jumlah penelitian dan pengabdian dosen	1. Jumlah penelitian yang sesuai dengan RIP Prodi	0	10	20	25	30
18	Peningkatan jumlah mitra	1. Semakin bertambahnya mitra industry	0	2	4	6	8



BTP
Batam Tourism
Polytechnic

Politeknik Pariwisata Batam

Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban,
Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia

Telephone : (0778) 324000

Website : www.btp.ac.id

e-mail : info@btp.ac.id

Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

	pengabdian dosen kepada masyarakat	2. Semakin bertambahnya mitra binaan (desa, kampung, komunitas)	2	3	4	5	6
19	Penyusunan pedoman penilaian proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, termasuk pedoman monitoring dan evaluasi pelaksanaannya;	1. Jumlah SOP tata laksana pedoman peneltian dan pengabdian kepada masyarakat bertambah	0	13	19	22	25
20	Penyusunan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	1. Adanya buku pedoman monitoring Revisi dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat		1	1	1	1
22	Pelatihan penulisan publikasi dan karya layak HaKI	1. Jumlah Karya tulis HaKI	2	6	10	15	20
22	Peningkatan penyelenggaraan seminar dan prosiding internal	1. Jumlah kegiatan prosiding dan seminar publikasi internal bertambah		1	1	1	1
24	Peningkatan marketing dan	1. Jumlah dosen dari Politeknik Pariwisata		20%	40%	60%	80%



BTP
Batam Tourism
Polytechnic

Politeknik Pariwisata Batam

Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban,
Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia

Telephone : (0778) 324000

Website : www.btp.ac.id

e-mail : info@btp.ac.id

Jenis Dokumen	Renstra 2021- 2025
Bagian	Politeknik Pariwisata Batam

	promosi sumberdaya Politeknik Pariwisata Batam;	Batam, melaksanakan (Tri Dharma) di luar kampus bertambah. Baik melalui program kemitraan mandiri atau MBKM jalur kemenrian					
25	Peningkatan sistem aksesibilitas sumberdaya bagi masyarakat;	1. Penambahan jumlah aktivitas dosen yang diberdayakan oleh mitra binaan	3	5	5	7	7
26	Peningkatan kegiatan mahasiswa dalam kegiatan promosi	1. Jumlah partisipasi mahasiswa dalam kegiatan expo diluar 2. Jumlah siswa yang menjadi brand ambassador di daerah asalnya	3	3	6 10%	9 15%	12 25%
27	Peningkatan kredibilitas dan kepercayaan Politeknik Pariwisata Batam dan sumberdaya manusia;	1. Banyaknya dosen pariwisata menjadi pemateri di forum forum akademik/ vokasi 2. Banyaknya partisipasi dan memfasilitasi sebagai HOST event event akademik	1	3 1	7 4	10 8	15 15
28	Peningkatan wawasan internasional staf dan dosen	1. Dosen memahami kebaruan akadmik dalam bidang ilmu di program studi vokasi 2. Dosen memahami kebaruan dan kecenderungan perubahan industry yang dapat diaplikasi di masing masing prodi 3. Jumlah dan banyaknya short course taraf internasional yang diikuti	15% 25%	25% 30%	35% 40%	50% 50%	65% 60%
				2	8	12	16



BTP
Batam Tourism
Polytechnic

Politeknik Pariwisata Batam

Jalan Gajah Mada, The Vitka City Complex, Tiban,
Kota Batam 29425, Kepulauan Riau – Indonesia
Telephone : (0778) 324000
Website : www.btp.ac.id
e-mail : info@btp.ac.id

Jenis Dokumen

Renstra 2021- 2025

Bagian

Politeknik Pariwisata Batam

29	Peningkatan kualitas kepakaran dosen	1. Pemahaman dosen atas bidang kajian dan ilmunya bertambah 2. Dosen mendapatkan kesempatan meng-upgrading- keilmuannya 3. Dosen menjadi tamu undangan untuk lembaga lain sebagai pemateri		5 5 3	10 10 7	15 15 9	20 20 12
30	Peningkatan kerjasama dengan dunia usaha untuk meningkatkan relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia usaha.	1. Jumlah MOU bertambah 2. umlah MOA bertambah 3. peningkatan jumlah IA	6 6 6	7 7 8	8 8 9	9 9 10	10 10 10
31	Peningkatan kualitas sistem rekrutmen tenaga kependidikan dalam kerjasama kemitraan ;	1. Transparansi prose rekrutmen dosen dan tenaga tendk 2. Peningkatan persyaratan minimum tenaga kerja baru	25% 45%	65% 65%	75% 75%	85% 85%	95% 95%
32	Peningkatan pada bobot dan jumlah MoU yang terealisasi	1. Jumlah MOU bertambah 2. Jumlah MOA bertambah 3. Jumlah IA bertambah	6 6 6	7 7 8	8 8 9	9 9 10	10 10 10
33	Pengembangan dan peningkatan potensi diri dosen Politeknik Pariwisata Batam	1. Kemampuan berbahas asing (inggris) meningkat 2. Score TOEFL (450) meningkat	35% 10% 25%	35% 20% 35%	45% 30% 45%	65% 40% 65%	85% 50% 70%